



Sands China Ltd.  
金沙中國有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)



[www.sandschina.com](http://www.sandschina.com)

 此中期報告以再造紙及大豆油墨印製

中期報告  
2020

股份代號:1928

歡迎蒞臨金沙中國，  
享受由極盡奢華的  
免稅購物樂趣、  
上佳文娛設施及  
精緻餐飲以至  
世界級酒店套房  
及會展獎勵旅遊，  
體驗無盡精彩。



## 目錄

|           |                         |           |
|-----------|-------------------------|-----------|
| <b>1.</b> | <b>概覽</b>               | <b>4</b>  |
|           | 1.1 財務業績                | 4         |
| <b>2.</b> | <b>業務審視</b>             | <b>6</b>  |
|           | 2.1 業務概覽及前景             | 6         |
|           | 2.2 管理層的討論與分析           | 10        |
|           | 2.3 持份者資料               | 22        |
| <b>3.</b> | <b>企業管治</b>             | <b>25</b> |
|           | 3.1 企業管治常規              | 25        |
|           | 3.2 證券交易的標準守則           | 25        |
|           | 3.3 董事會及董事會委員會成員組合      | 26        |
|           | 3.4 審核委員會審閱             | 27        |
|           | 3.5 董事及最高行政人員權益         | 27        |
|           | 3.6 主要股東權益              | 28        |
|           | 3.7 任何其他人士權益            | 29        |
|           | 3.8 權益獎勵計劃              | 29        |
|           | 3.9 購買、出售或贖回本公司<br>上市股份 | 32        |
| <b>4.</b> | <b>簡明綜合財務報表</b>         | <b>33</b> |
|           | 4.1 簡明綜合財務報表審閱報告        | 33        |
|           | 4.2 簡明綜合財務報表            | 34        |
|           | 4.3 簡明綜合財務報表附註          | 40        |
| <b>5.</b> | <b>公司資料</b>             | <b>56</b> |
| <b>6.</b> | <b>聯絡我們</b>             | <b>57</b> |
| <b>7.</b> | <b>詞彙</b>               | <b>58</b> |

除文義另有所指外，本報告使用但並無另外界定的詞彙，具有本公司二零一九年年度報告所賦予的涵義。

如本中期報告的中英文版本有任何歧義，概以英文版本為準。



為你呈獻  
豪華的  
酒店客房及  
套房。





## 1.1 財務業績

- COVID-19全球大流行嚴重影響了我們全部營運分部及業務類別，以致經營業績及來自經營業務的現金流量大幅下跌。
- 本集團於二零二零年上半年的經調整物業EBITDA虧損為 243,000,000 美元 (1,900,000,000 港元)，較二零一九年上半年的經調整物業EBITDA 1,630,000,000 美元 (12,700,000,000 港元) 減少 115.0%。
- 本集團於二零二零年上半年的淨收益總額為 848,000,000 美元 (6,570,000,000 港元)，較二零一九年上半年的 4,470,000,000 美元 (34,920,000,000 港元) 減少 81.0%。
- 本集團於二零二零年上半年的虧損為 716,000,000 美元 (5,550,000,000 港元)，較二零一九年上半年的利潤 1,070,000,000 美元 (8,340,000,000 港元) 減少 167.1%。

附註：美元金額採用 1.00 美元兌 7.7504 港元 (截至二零一九年六月三十日止六個月：1.00 美元兌 7.8152 港元) 的匯率換算為港元金額 (反之亦然)，僅供參考。

迎合  
各種口味  
的盛宴。



## 2.1 業務概覽及前景

我們的業務策略為發展路氹，發揮我們大型綜合度假村的業務模式，打造成為亞洲首屈一指的博彩、休閒、展覽及會議目的地。本公司持續執行本公司二零一九年年度報告內概述的策略。

隨著我們的綜合度假村業務日趨成熟，我們將繼續對物業組合進行再投資，以維持我們高質量的產品，並於我們經營業務所在市場保持競爭力。我們持續評估能改善我們所提供的產品的機會，如翻新我們的酒店、餐廳及博彩區。

### 澳門威尼斯人

澳門威尼斯人正翻新貴賓及高端中場博彩區，完成後，將為我們的貴賓及高端客戶提供頂級服務及設施。我們與優秀的設計公司合作，打造具現代風格的區域，並將充分利用我們可用的空間，設置不同類別的博彩及非博彩設施，包括增加私人博彩廳的數目。預期工程將分階段於二零二零年完成。預期一家由名廚梁子庚主理的新上海菜餐廳江南將於二零二零年年底開幕。

### 澳門百利宮

四季名薈的工程現已完成。該獨一無二的公寓式酒店提供289間豪華套房，為與家人一起長期旅行的富裕遊客分部日益增長的需求而設。我們已於該空間開展獲准博彩業務，並將套房投入試用收集意見。

### 澳門巴黎人

澳門巴黎人的升級套房深受高端中場賓客歡迎。主打中國東北珍味的新娛樂場餐廳鴻運坊現正全面營業。

### 金沙城中心

將金沙城中心改裝為新綜合度假村澳門倫敦人的工程繼續進行。澳門倫敦人將引入若干倫敦最著名的地標，如國會大廈及大笨鐘。度假村將以兩家新酒店作招徠：倫敦人御園，提供約370間豪華套房；及澳門倫敦人酒店，提供約600間套房。套房建成後已投入試用收集意見。若干新餐廳將自二零二零年年底起逐間開幕，包括北方鳴苑（供應中國北方傳統當代美食）、妙·泰（提供正宗泰國美食）、戈登拉姆齊英式酒吧及邱吉爾餐廳（提供全天用餐及獨一無二的甜品體驗）。我們的零售店將擴建及重塑為倫敦人購物中心。我們預期倫敦人御園套房將於二零二零年年底完成，而整個澳門倫敦人項目將於二零二零年及二零二一年分階段交付。

## 2.1 業務概覽及前景

### COVID-19全球大流行

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒所引致的呼吸系統疾病爆發，且疾病自此於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行（「COVID-19全球大流行」）。因此一直呼籲全球各地的人們避免不必要的旅遊。各國亦採取措施限制國際入境旅遊，並暫停非必要活動，遏制病毒傳播。

由於各地政府實施限制旅遊政策，澳門訪客隨即大幅減少。前往澳門的中國個人遊計劃（「中國個人遊計劃」）及團隊遊簽注暫停，澳門政府實施封關，並根據居住地及近期旅遊記錄對澳門居民、中華人民共和國公民、香港居民、居於澳門的外籍工人及國際旅客實施更嚴格的隔離檢疫規定。

澳門政府自二零二零年二月五日起暫停全部博彩活動。本集團的娛樂場業務於二零二零年二月二十日恢復營運，惟金沙城中心的娛樂場業務於二零二零年二月二十七日恢復營運。然而，若干防疫措施（如限制每個桌面博彩的座位數目、角子機的距離、體溫檢測、口罩保護、出示綠色健康碼的健康申報及陰性COVID-19檢測結果）現時仍然生效。本集團目前無法確定何時修訂或不再需要該等措施。

由於訪客減少，本集團於娛樂場暫停營運期間亦關閉若干酒店設施，除金沙城中心的澳門金沙大道康萊德酒店（「康萊德酒店」）以外，該等酒店自二零二零年二月二十日起按業務需要及要求逐漸重開。康萊德酒店於二零二零年六月十三日重開。此外，為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，於二零二零年兩個不同期間，本集團向澳門政府提供金沙城中心的澳門喜來登大酒店一座大樓（約2,000間酒店客房），安置返澳人士，作隔離檢疫用途。

本集團物業的若干餐廳已重開。本集團多個購物中心的大部份零售店在縮短營業時間的情況下營運。目前無法確定該等領域完全恢復營業的時間及方式。

香港政府於二零二零年一月三十日暫時關閉九龍的香港中國客運碼頭，並於二零二零年二月四日暫時關閉香港的港澳碼頭。因此，本集團暫停來往澳門和香港的澳門渡輪業務。於二零二零年六月十七日至二零二零年七月十六日期間，金光飛航提供往返氹仔客運碼頭和香港國際機場的特別渡輪服務，協助海外澳門居民返澳，以及身處澳門的人士返回原居地。本集團目前無法確定恢復正常渡輪業務的時間及方式。

根據澳門政府公佈的數據，截至二零二零年六月三十日，澳門有46宗COVID-19確診個案，並無COVID-19死亡個案。

## 2.1 業務概覽及前景

澳門政府公佈，與二零一九年同期比較，中國內地按月訪澳旅客總數於二零二零年一月減少14.9%（中國春節假期首七天訪客減少83.3%）及於二零二零年二月至六月減少篇幅為96.3%至99.6%。澳門政府亦公佈，與二零一九年同期比較，每月博彩收益總額於二零二零年一月減少11.3%及於二零二零年二月至六月減少篇幅為79.7%至97.0%。

### COVID-19全球大流行對本集團的流動資金及財務業績的目前影響

截至二零二零年六月三十日止六個月，COVID-19全球大流行造成的干擾對本集團的營運帶來重大不利影響。截至二零二零年六月三十日止六個月，淨收益合計848,000,000美元，與截至二零一九年六月三十日止六個月4,470,000,000美元比較減少81.0%。於二零二零年上半年，我們錄得經營虧損609,000,000美元及淨虧損716,000,000美元，而於去年同期則錄得經營收入1,190,000,000美元及淨收入1,070,000,000美元。截至二零二零年六月三十日止半年，經調整物業EBITDA虧損合計243,000,000美元，而去年同期經調整物業EBITDA為1,630,000,000美元。

於二零二零年六月三十日，本集團的流動資金總額為3,630,000,000美元，包括現金及現金等價物總額1,610,000,000美元及根據二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額2,020,000,000美元。本集團認為此將能夠支持其持續經營業務、完成進行的主要建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。本集團已採取多項紓解措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，盡量減少非必要項目的現金流出。於二零二零年四月十七日，本公司宣佈，董事會議決不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息。

倘本集團的綜合度假村不獲准恢復正常營運、旅遊限制（如該等與中國個人遊計劃有關者）及就自其他國家入境旅遊實施的其他全球限制並無修訂或撤銷，或遏制COVID-19全球大流行的全球應對措施升級或失敗，將對本集團的業務、現金流量及財務狀況造成進一步重大影響。此全球緊急衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未確定。鑒於該等狀況變化不定，本公司二零二零年的綜合經營業績、現金流量及財務狀況將受到重大影響。本集團無法於此時合理估計影響。我們不知道COVID-19全球大流行何時會完結；或現有的旅遊限制何時或會多快修訂或不再需要，以及對本集團業務及本集團客戶於旅遊、娛樂及會展獎勵旅遊的消費意欲造成的影響。

### 前景

儘管目前面對COVID-19全球大流行的影響，本集團為近期有關旅遊政策變動的公告感到鼓舞，我們相信該等公告代表澳門旅遊業邁向復甦的第一步。於二零二零年七月十三日，政府宣佈，自二零二零年七月十五日起，往來廣東省任何九個指定城市與澳門的中國公民如持有陰性COVID-19檢測結果及綠色健康碼，可豁免14天強制隔離檢疫。其後，有關措施自二零二零年七月二十九日起擴展至廣東省全部城市，並隨後自二零二零年八月十二日起擴展至中國內地全部城市。國家移民管理局宣佈，自二零二零年八月十二日起，將恢復審查珠海居民中國個人遊計劃及團隊遊簽注的申請。待COVID-19的情況於中國內地及澳門持續改善，預期中國個人遊計劃及團隊遊簽注的申請自二零二零年八月二十六日起可擴展至廣東省全部城市，並隨後自二零二零年九月二十三日起擴展至中國內地全部城市。

本集團堅守承諾為顧及團隊成員及客戶的健康及安全以及為澳門本地社區提供協助。本集團仍有信心，澳門的旅遊觀光業消費最終將全面復甦。本集團對價值2,200,000,000美元的資本投資項目—澳門倫敦人及四季名薈取得進展。本集團相信，該等資本投資項目將鞏固其於市場的領導地位，並在旅遊觀光業消費恢復時，將為未來增長提供一個更大的平台。

## 2.1 業務概覽及前景

本集團堅定不移致力於澳門作長期投資。本集團現有及持續投資的規模，讓本集團可出一分力支持澳門本地經濟，包括支持本地就業及中小型企業。

### 行業

於二零二零年首六個月，COVID-19全球大流行造成的干擾為澳門博彩行業帶來影響。澳門政府公佈，截至二零二零年六月三十日止六個月，澳門博彩收益總額合計為4,200,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月減少77.3%。此外，截至二零二零年六月三十日止六個月，澳門訪客總數為3,300,000人次，較截至二零一九年六月三十日止六個月減少83.9%。此全球緊急衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未能確定。

### 毗鄰主要亞洲城市

來自香港、中國東南部、台灣及亞洲其他地區的旅客可透過不同交通方式以較短時間抵達澳門，而來自亞洲較遠地區的旅客則可透過飛往珠海、深圳、廣州或香港，其後透過陸路、渡輪或直升機以短時間前往澳門。此外，多個亞洲主要城市可從多間航空公司的航班直飛澳門國際機場。

澳門吸引大批訪港旅客或香港居民。由香港前往澳門的其中一種主要交通方式為噴射船渡輪服務，我們的「金光飛航」渡輪服務亦包括在內。連接香港、澳門與珠海的港珠澳大橋（「港珠澳大橋」）已將往返香港與澳門的時間由一小時渡輪船程縮減至約45分鐘陸路路程。港珠澳大橋為大灣區規劃的一部份，於貫通大灣區城市及促進澳門旅遊方面扮演主要角色。旅客亦可乘坐直升機由香港前往澳門。

### 於澳門的競爭

於本公司二零一九年年度報告所披露有關於澳門的競爭的資料概無重大變動。

### 法律訴訟

於二零一二年一月十九日，Asian American Entertainment Corporation, Limited（「AAEC」）於澳門法院（初級法院）向VML、LVS Nevada、LVS LLC及Venetian Casino（統稱「辯方」）提出申索。申索金額為3,000,000,000澳門元（按二零二零年六月三十日的匯率計算，約376,000,000美元），作為聲稱違反AAEC與辯方就於二零零一年年底對澳門政府授出博彩經營權而進行的公開招標作出聯合投標訂立的協議所產生的損失賠償。於二零一四年四月二十四日，澳門法院作出裁決，AAEC向VML提出的申索毫無根據，VML不再為訴訟的其中一方，而有關申索應僅針對三名美國辯方。於二零一四年五月八日，AAEC對該裁決提出上訴。於二零一九年七月十五日，AAEC向澳門法院提交要求，提高申索金額至96,450,000,000澳門元（按二零二零年六月三十日的匯率計算，約12,080,000,000美元），聲稱作為二零零四年至二零一八年的損失利潤，並保留權利於強制執行階段適時申索直至二零二二年的損失利潤。於二零一九年九月四日，AAEC提高申索金額的要求獲澳門法院允許，而美國辯方於二零一九年九月十七日對此裁決提出上訴（目前上訴有待審理）。於二零二零年六月十八日，美國辯方因COVID-19全球大流行持續導致的旅遊限制及其他特殊情況，動議重定審訊日期，而原定審訊日期為二零二零年九月十六日。澳門法院批准動議，並已重定審訊日期為二零二一年六月十六日。有關行動正處於初步階段，而管理層已確定，根據迄今訴訟程序，目前未能釐定此事件的結果概率或合理可能損失的範圍（如有）。本公司擬盡一切可能就此事件抗辯。

除上文所述者外，本公司涉及其他於日常業務過程中產生的訴訟。管理層諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出若干估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對本公司的財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。

## 2.2 管理層的討論與分析

### 經營業績

截至二零二零年六月三十日止六個月與截至二零一九年六月三十日止六個月的比較

### 淨收益

本公司的淨收益包括下列各項：

|              | 截至六月三十日止六個月 |              |                |
|--------------|-------------|--------------|----------------|
|              | 二零二零年       | 二零一九年        | 百分比變動          |
|              | 以百萬美元計      |              |                |
| 娛樂場          | 625         | 3,586        | (82.6)%        |
| 客房           | 71          | 364          | (80.5)%        |
| 購物中心         | 99          | 240          | (58.8)%        |
| 餐飲           | 27          | 154          | (82.5)%        |
| 會議、渡輪、零售及其他  | 26          | 124          | (79.0)%        |
| <b>淨收益總額</b> | <b>848</b>  | <b>4,468</b> | <b>(81.0)%</b> |

截至二零二零年六月三十日止六個月，淨收益總額為848,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的4,470,000,000美元減少81.0%。全部業務類別的淨收益減少，主要因COVID-19全球大流行而實施的旅遊限制導致訪客大幅減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司的娛樂場淨收益為625,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的3,590,000,000美元減少82.6%，乃由於所有博彩產品的下注額因上述COVID-19全球大流行而減少。

## 2.2 管理層的討論與分析

下表概述本公司的娛樂場業務業績：

|                        | 截至六月三十日止六個月  |        | 變動      |
|------------------------|--------------|--------|---------|
|                        | 二零二零年        | 二零一九年  |         |
|                        |              | 以百萬美元計 |         |
| <b>澳門威尼斯人</b>          |              |        |         |
| 娛樂場淨收益總額               | <b>256</b>   | 1,438  | (82.2)% |
| 非轉碼入箱數目                | <b>832</b>   | 4,612  | (82.0)% |
| 非轉碼贏額百分比               | <b>26.9%</b> | 26.6%  | 0.3點    |
| 轉碼金額                   | <b>2,378</b> | 13,945 | (82.9)% |
| 轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup> | <b>2.96%</b> | 3.18%  | (0.2)點  |
| 角子機收入總額                | <b>497</b>   | 1,912  | (74.0)% |
| 角子機贏款率                 | <b>4.2%</b>  | 4.7%   | (0.5)點  |
| <b>金沙城中心</b>           |              |        |         |
| 娛樂場淨收益總額               | <b>124</b>   | 803    | (84.6)% |
| 非轉碼入箱數目                | <b>561</b>   | 3,326  | (83.1)% |
| 非轉碼贏額百分比               | <b>21.8%</b> | 22.7%  | (0.9)點  |
| 轉碼金額                   | <b>167</b>   | 3,216  | (94.8)% |
| 轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup> | <b>5.85%</b> | 3.85%  | 2.0點    |
| 角子機收入總額                | <b>377</b>   | 2,077  | (81.8)% |
| 角子機贏款率                 | <b>4.4%</b>  | 4.2%   | 0.2點    |
| <b>澳門巴黎人</b>           |              |        |         |
| 娛樂場淨收益總額               | <b>85</b>    | 730    | (88.4)% |
| 非轉碼入箱數目                | <b>396</b>   | 2,276  | (82.6)% |
| 非轉碼贏額百分比               | <b>23.7%</b> | 23.0%  | 0.7點    |
| 轉碼金額                   | <b>2,272</b> | 8,063  | (71.8)% |
| 轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup> | <b>0.99%</b> | 3.99%  | (3.0)點  |
| 角子機收入總額                | <b>451</b>   | 2,141  | (78.9)% |
| 角子機贏款率                 | <b>3.5%</b>  | 3.6%   | (0.1)點  |
| <b>澳門百利宮</b>           |              |        |         |
| 娛樂場淨收益總額               | <b>91</b>    | 335    | (72.8)% |
| 非轉碼入箱數目                | <b>229</b>   | 688    | (66.7)% |
| 非轉碼贏額百分比               | <b>28.0%</b> | 24.3%  | 3.7點    |
| 轉碼金額                   | <b>2,189</b> | 7,726  | (71.7)% |
| 轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup> | <b>2.73%</b> | 3.71%  | (1.0)點  |
| 角子機收入總額                | <b>37</b>    | 280    | (86.8)% |
| 角子機贏款率                 | <b>4.7%</b>  | 6.2%   | (1.5)點  |
| <b>澳門金沙</b>            |              |        |         |
| 娛樂場淨收益總額               | <b>69</b>    | 280    | (75.4)% |
| 非轉碼入箱數目                | <b>278</b>   | 1,362  | (79.6)% |
| 非轉碼贏額百分比               | <b>19.1%</b> | 17.5%  | 1.6點    |
| 轉碼金額                   | <b>726</b>   | 2,462  | (70.5)% |
| 轉碼贏額百分比 <sup>(i)</sup> | <b>3.29%</b> | 1.88%  | 1.4點    |
| 角子機收入總額                | <b>353</b>   | 1,306  | (73.0)% |
| 角子機贏款率                 | <b>3.1%</b>  | 3.3%   | (0.2)點  |

附註：由於COVID-19全球大流行，博彩業務於二零二零年二月五日至十九日暫停，惟金沙城中心的博彩業務於二零二零年二月五日至二十六日暫停。

(i) 與預期轉碼贏額百分比3.15%至3.45%比較(按未計折扣、佣金、與本公司會籍計劃有關的遞延收益以及分配有關向客戶免費提供貨品及服務的娛樂場收益計算)。由於轉碼贏額百分比於過往數年提高，我們修訂預期目標及範圍。

## 2.2 管理層的討論與分析

根據本公司的經驗，倘計量長時間的大量下注額，平均贏額百分比維持大致一致，惟基於與大量下注額的博彩相關的統計差異，在較短的時間內平均贏額百分比可能會發生很大變化。

截至二零二零年六月三十日止六個月，客房收益為71,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的364,000,000美元減少80.5%，主要由於因上述COVID-19全球大流行而減少需求。

下表概述本公司的客房業務業績：

|                  | 截至六月三十日止六個月                  |       |         |
|------------------|------------------------------|-------|---------|
|                  | 二零二零年                        | 二零一九年 | 變動      |
|                  | 除日均房租及每間可供入住客房收益外，<br>以百萬美元計 |       |         |
| <b>澳門威尼斯人</b>    |                              |       |         |
| 客房收益總額           | <b>22</b>                    | 110   | (80.0)% |
| 入住率              | <b>22.3%</b>                 | 95.3% | (73.0)點 |
| 日均房租(以美元計)       | <b>237</b>                   | 225   | 5.3%    |
| 每間可供入住客房收益(以美元計) | <b>53</b>                    | 214   | (75.2)% |
| <b>金沙城中心</b>     |                              |       |         |
| 客房收益總額           | <b>27</b>                    | 161   | (83.2)% |
| 入住率              | <b>23.0%</b>                 | 96.1% | (73.1)點 |
| 日均房租(以美元計)       | <b>174</b>                   | 156   | 11.5%   |
| 每間可供入住客房收益(以美元計) | <b>40</b>                    | 150   | (73.3)% |
| <b>澳門巴黎人</b>     |                              |       |         |
| 客房收益總額           | <b>14</b>                    | 64    | (78.1)% |
| 入住率              | <b>21.9%</b>                 | 97.2% | (75.3)點 |
| 日均房租(以美元計)       | <b>167</b>                   | 158   | 5.7%    |
| 每間可供入住客房收益(以美元計) | <b>37</b>                    | 153   | (75.8)% |
| <b>澳門百利宮</b>     |                              |       |         |
| 客房收益總額           | <b>5</b>                     | 20    | (75.0)% |
| 入住率              | <b>26.4%</b>                 | 89.8% | (63.4)點 |
| 日均房租(以美元計)       | <b>332</b>                   | 335   | (0.9)%  |
| 每間可供入住客房收益(以美元計) | <b>88</b>                    | 301   | (70.8)% |
| <b>澳門金沙</b>      |                              |       |         |
| 客房收益總額           | <b>3</b>                     | 9     | (66.7)% |
| 入住率              | <b>35.9%</b>                 | 99.7% | (63.8)點 |
| 日均房租(以美元計)       | <b>176</b>                   | 174   | 1.1%    |
| 每間可供入住客房收益(以美元計) | <b>63</b>                    | 173   | (63.6)% |

附註：由於COVID-19全球大流行，我們若干酒店業務於二零二零年上半年暫停一段時間。若干客房用作政府隔離檢疫用途及用作提供住宿予受限制往返居所及澳門影響的團隊成員。該等客房不計入上述酒店統計數據。

## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二零年六月三十日止六個月，購物中心收益為99,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的240,000,000美元減少58.8%，主要由於為應對COVID-19全球大流行，本公司授予購物中心租戶租金優惠135,000,000美元。

下表概述本公司於路氹的購物中心業務業績：

|                                | 截至六月三十日止六個月     |         | 變動      |
|--------------------------------|-----------------|---------|---------|
|                                | 二零二零年           | 二零一九年   |         |
|                                | 除每平方呎金額外，以百萬美元計 |         |         |
| <b>威尼斯人購物中心</b>                |                 |         |         |
| 購物中心收益總額                       | <b>47</b>       | 118     | (60.2)% |
| 購物中心可出租總面積(平方呎)                | <b>812,934</b>  | 812,966 | —%      |
| 租用率                            | <b>85.6%</b>    | 91.3%   | (5.7)點  |
| 每平方呎基本租金(以美元計)                 | <b>292</b>      | 270     | 8.1%    |
| 租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup> | <b>1,224</b>    | 1,688   | (27.5)% |
| <b>金沙廣場<sup>(ii)</sup></b>     |                 |         |         |
| 購物中心收益總額                       | <b>16</b>       | 32      | (50.0)% |
| 購物中心可出租總面積(平方呎)                | <b>525,497</b>  | 523,511 | 0.4%    |
| 租用率                            | <b>87.6%</b>    | 91.3%   | (3.7)點  |
| 每平方呎基本租金(以美元計)                 | <b>102</b>      | 106     | (3.8)%  |
| 租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup> | <b>603</b>      | 967     | (37.6)% |
| <b>巴黎人購物中心</b>                 |                 |         |         |
| 購物中心收益總額                       | <b>10</b>       | 27      | (63.0)% |
| 購物中心可出租總面積(平方呎)                | <b>295,963</b>  | 295,915 | —%      |
| 租用率                            | <b>86.8%</b>    | 89.9%   | (3.1)點  |
| 每平方呎基本租金(以美元計)                 | <b>150</b>      | 151     | (0.7)%  |
| 租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup> | <b>561</b>      | 650     | (13.7)% |
| <b>四季名店</b>                    |                 |         |         |
| 購物中心收益總額                       | <b>26</b>       | 62      | (58.1)% |
| 購物中心可出租總面積(平方呎)                | <b>242,425</b>  | 241,548 | 0.4%    |
| 租用率                            | <b>94.6%</b>    | 97.6%   | (3.0)點  |
| 每平方呎基本租金(以美元計)                 | <b>544</b>      | 465     | 17.0%   |
| 租戶每平方呎銷售額(以美元計) <sup>(i)</sup> | <b>3,775</b>    | 4,505   | (16.2)% |

附註：本表不包括我們於澳門金沙購物中心業務的業績。由於COVID-19全球大流行，截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司授予租戶租金優惠。上述每平方呎基本租金不包括該等租金優惠的影響。

- (i) 租戶每平方呎銷售額僅反映租戶已開業為期12個月後的銷售額。
- (ii) 在金沙城中心翻新、重塑及擴建為澳門倫敦人的所有階段完成後，金沙廣場將重塑為倫敦人購物中心，其可出租總面積預計將達約600,000平方呎。

## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二零年六月三十日止六個月，餐飲收益為27,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的154,000,000美元減少82.5%，主要由於上述COVID-19全球大流行導致物業訪客減少。

截至二零二零年六月三十日止六個月，會議、渡輪、零售及其他收益為26,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的124,000,000美元減少79.0%，主要由於為應對COVID-19全球大流行，於二零二零年一月底暫時關閉香港中國客運碼頭及於二零二零年二月初暫時關閉港澳碼頭，導致渡輪業務收益減少41,000,000美元，以及其他業務類別(如會議、娛樂及零售)收益因上述COVID-19全球大流行而減少。

### 經營開支

本公司的經營開支包括下列各項：

|                      | 截至六月三十日止六個月  |              |                |
|----------------------|--------------|--------------|----------------|
|                      | 二零二零年        | 二零一九年        | 百分比變動          |
|                      | 以百萬美元計       |              |                |
| 娛樂場                  | 635          | 2,156        | (70.5)%        |
| 客房                   | 54           | 93           | (41.9)%        |
| 購物中心                 | 20           | 24           | (16.7)%        |
| 餐飲                   | 65           | 131          | (50.4)%        |
| 會議、渡輪、零售及其他          | 41           | 89           | (53.9)%        |
| 預期信貸虧損撥備淨額           | 9            | 14           | (35.7)%        |
| 一般及行政                | 274          | 343          | (20.1)%        |
| 企業開支                 | 29           | 66           | (56.1)%        |
| 開業前開支                | 5            | 10           | (50.0)%        |
| 折舊及攤銷                | 338          | 364          | (7.1)%         |
| 外匯收益淨額               | (20)         | (12)         | 66.7%          |
| 處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損 | 7            | 3            | 133.3%         |
| <b>經營開支</b>          | <b>1,457</b> | <b>3,281</b> | <b>(55.6)%</b> |

截至二零二零年六月三十日止六個月，經營開支為1,460,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的3,280,000,000美元減少55.6%。經營開支減少乃主要由於全部業務類別的業務量下降所致。儘管管理層已實施若干成本削減方案，在訪客減少及物業關閉期間的僱員及其他成本仍對各業務分部的經營利潤率產生負面影響。儘管訪客大幅減少，我們維持員工數量水平。我們已於各物業實施工資成本節省措施，包括消耗帶薪休假及無薪休假。

截至二零二零年六月三十日止六個月，娛樂場開支為635,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的2,160,000,000美元減少70.5%，主要由於娛樂場收益減少導致博彩稅減少所致。

## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二零年六月三十日止六個月，客房開支為54,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的93,000,000美元減少41.9%，主要由於酒店入住率下降導致工資、管理費及其他經營開支減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，購物中心開支為20,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的24,000,000美元減少16.7%，主要由於工資及公共區域維護成本減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，餐飲開支為65,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的131,000,000美元減少50.4%，主要由於業務量減少導致工資、銷售成本及其他經營開支減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，會議、渡輪、零售及其他開支為41,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的89,000,000美元減少53.9%，主要由於渡輪碼頭為應對COVID-19全球大流行而關閉，導致渡輪開支減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，預期信貸虧損撥備淨額為9,000,000美元，而截至二零一九年六月三十日止六個月為14,000,000美元，減少乃主要由於信貸發行減少導致高端客戶撥備減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，一般及行政開支為274,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的343,000,000美元減少20.1%，主要由於市場推廣、工資及物業經營成本減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，企業開支為29,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的66,000,000美元減少56.1%，主要由於全部物業業務收益減少導致專利費減少所致。

截至二零二零年六月三十日止六個月，折舊及攤銷開支為338,000,000美元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的364,000,000美元減少7.1%，主要由於去年若干資產因澳門倫敦人項目而替換令折舊加速，導致本年度折舊及攤銷開支較去年減少52,000,000美元，部份被四季名薈及澳門倫敦人為已竣工區域添置資產，以及添置穿梭巴士、豪華轎車及博彩設備抵銷。

截至二零二零年六月三十日止六個月，外匯收益淨額為20,000,000美元，主要與以美元計值的債項相關，而截至二零一九年六月三十日止六個月，外匯收益淨額為12,000,000美元。

## 2.2 管理層的討論與分析

### 經調整物業EBITDA<sup>(i)</sup>

下表概述有關本公司各分部的資料：

|                      | 截至六月三十日止六個月  |              |                 |
|----------------------|--------------|--------------|-----------------|
|                      | 二零二零年        | 二零一九年        | 百分比變動           |
|                      | 以百萬美元計       |              |                 |
| 澳門威尼斯人               | (48)         | 697          | (106.9)%        |
| 金沙城中心                | (79)         | 377          | (121.0)%        |
| 澳門巴黎人                | (84)         | 302          | (127.8)%        |
| 澳門百利宮                | 10           | 168          | (94.0)%         |
| 澳門金沙                 | (32)         | 83           | (138.6)%        |
| 渡輪及其他業務              | (10)         | (2)          | N.M.            |
| <b>經調整物業EBITDA總額</b> | <b>(243)</b> | <b>1,625</b> | <b>(115.0)%</b> |

截至二零二零年六月三十日止六個月，經調整物業EBITDA減少115.0%至虧損243,000,000美元，而截至二零一九年六月三十日止六個月，經調整物業EBITDA則為1,630,000,000美元。該減少乃由於全部業務類別收益因上述COVID-19全球大流行而減少。管理層繼續專注於我們業務中博彩及非博彩兩方面的營運效率及成本控制措施。

N.M. — 無意義

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定的來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。

### 利息開支

下表概述有關利息開支的資料：

|               | 截至六月三十日止六個月 |            |                |
|---------------|-------------|------------|----------------|
|               | 二零二零年       | 二零一九年      | 百分比變動          |
|               | 以百萬美元計      |            |                |
| 利息及其他融資成本     | 124         | 150        | (17.3)%        |
| 減：資本化利息       | (8)         | (3)        | 166.7%         |
| <b>利息開支淨額</b> | <b>116</b>  | <b>147</b> | <b>(21.1)%</b> |

## 2.2 管理層的討論與分析

截至二零二零年六月三十日止六個月，經扣除資本化金額後的利息開支為116,000,000美元，而截至二零一九年六月三十日止六個月則為147,000,000美元。該減少乃主要由於二零一八年八月發行的5,500,000,000美元優先票據的利率掉期有關的利益增加35,000,000美元。該等利率掉期於二零二零年八月到期。有關利益部份被二零二零年六月發行的1,500,000,000美元優先票據及二零二零年第二季循環貸款融資(截至二零二零年六月三十日已償還)的利息開支總額增加6,000,000美元所抵銷。

截至二零二零年六月三十日止六個月，我們的加權平均利率約為4.1%，而截至二零一九年六月三十日止六個月則為5.3%。如上文所述，加權平均利率下降與利率掉期的影響有關。加權平均利率按照總利息開支(包括利率掉期的影響、遞延融資成本攤銷、備用費及其他融資成本及資本化利息)及加權平均借款總額計算。

### 期內(虧損)/利潤

截至二零二零年六月三十日止六個月的虧損為716,000,000美元，而截至二零一九年六月三十日止六個月的利潤為1,070,000,000美元。

### 流動資金、財務及資本資源

本公司透過經營業務產生的現金及債務融資為營運提供資金。於二零二零年六月三十日，我們持有現金及現金等價物總額1,610,000,000美元。該等現金及現金等價物主要以港元及美元持有。

於二零二零年六月三十日，我們在二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額為2,020,000,000美元。

### 現金流量—摘要

本公司的現金流量包括下列各項：

|                     | 截至六月三十日止六個月  |         |
|---------------------|--------------|---------|
|                     | 二零二零年        | 二零一九年   |
|                     | 以百萬美元計       |         |
| 經營活動(所用)/所產生的現金淨額   | (644)        | 1,486   |
| 投資活動所用現金淨額          | (561)        | (201)   |
| 融資活動所得/(所用)現金淨額     | 328          | (2,178) |
| <b>現金及現金等價物減少淨額</b> | <b>(877)</b> | (893)   |
| 期初的現金及現金等價物         | 2,471        | 2,676   |
| 匯率對現金及現金等價物的影響      | (2)          | 2       |
| <b>期末的現金及現金等價物</b>  | <b>1,592</b> | 1,785   |

## 2.2 管理層的討論與分析

### 現金流量—經營活動

截至二零二零年六月三十日止六個月，經營活動所用現金淨額為644,000,000美元，而截至二零一九年六月三十日止六個月，經營活動所產生的現金淨額為1,490,000,000美元。本公司大部份經營現金流量來自娛樂場、購物中心及酒店業務。經營活動所產生的現金淨額減少2,130,000,000美元，主要歸因於COVID-19全球大流行，導致如上文所述於二零二零年首六個月，物業訪客大幅減少及經營收入大幅下降，使業務受影響。COVID-19全球大流行亦影響營運資金，由於收取的應收款項金額較結付經營應計負債金額少，以及未兌換籌碼減少，導致如上文所述於二零二零年首六個月產生現金流出。

### 現金流量—投資活動

截至二零二零年六月三十日止六個月，投資活動所用現金淨額為561,000,000美元，主要歸因於主要發展項目的資本開支。截至二零二零年六月三十日止六個月，資本開支總計為571,000,000美元，包括分別用於金沙城中心主要與澳門倫敦人有關的368,000,000美元、用於澳門百利宮主要與四季名薈有關的127,000,000美元、用於澳門威尼斯人的66,000,000美元，以及主要用於澳門巴黎人及澳門金沙的本公司其他業務的10,000,000美元。

### 現金流量—融資活動

截至二零二零年六月三十日止六個月，融資活動所得現金淨額為328,000,000美元，主要歸因於發行1,500,000,000美元優先票據，部份被派付股息1,030,000,000美元及支付利息120,000,000美元所抵銷。

### 資本開支

下表載列本公司的資本開支(不包括資本化利息及應付工程款項)：

|               | 截至六月三十日止六個月 |            |
|---------------|-------------|------------|
|               | 二零二零年       | 二零一九年      |
|               | 以百萬美元計      |            |
| 澳門威尼斯人        | 66          | 38         |
| 金沙城中心         | 368         | 107        |
| 澳門巴黎人         | 7           | 14         |
| 澳門百利宮         | 127         | 59         |
| 澳門金沙          | 3           | 6          |
| 渡輪及其他業務       | —           | 1          |
| <b>資本開支總額</b> | <b>571</b>  | <b>225</b> |

資本開支主要用於新項目以及翻新、提升及保養現有物業。

## 2.2 管理層的討論與分析

將金沙城中心改裝為新綜合度假村澳門倫敦人的工程正在進行。澳門倫敦人將引入若干倫敦最著名的地標，如國會大廈及大笨鐘。度假村將以兩家酒店作招徠：倫敦人御園，提供約370間豪華套房；及澳門倫敦人酒店，提供約600間套房。套房建好後用作試用收集意見。若干新餐廳將自二零二零年年底起逐間開幕，我們的零售店將擴建及重塑為倫敦人購物中心。我們預期倫敦人御園套房將於二零二零年年底完成，而整個澳門倫敦人項目將於二零二零年及二零二一年分階段交付。

四季名薈工程現已完成，提供289間豪華套房。我們已於該空間開展獲准博彩業務，並將套房投入試用收集意見。

我們預測與該等發展項目有關的總成本約為2,200,000,000美元。該等項目的最終成本及竣工日期會因我們完成工程而有所變動。我們預期透過於二零二零年六月發行1,500,000,000美元優先票據所得款項淨額結餘、二零一八年SCL循環融資借款及經營現金流量盈餘的組合為我們的發展提供資金。

### 資本承擔

並未記錄在本公告所載財務報表的物業及設備的未來承擔如下：

二零二零年                      二零一九年  
六月三十日                      十二月三十一日  
以百萬美元計

|         | 二零二零年<br>六月三十日 | 二零一九年<br>十二月三十一日 |
|---------|----------------|------------------|
| 已訂約但未撥備 | 615            | 1,001            |

### 股息

於二零二零年一月十七日，董事會宣派中期股息每股0.99港元(相等於0.127美元)。中期股息總額為8,010,000,000港元(相等於1,030,000,000美元)，並已於二零二零年二月二十一日派付。

於二零二零年四月十七日，董事會議決不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息。

董事會不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月中期股息。

### 或然負債及風險因素

本集團於日常業務過程中會產生或然負債。管理層諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對我們的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

## 2.2 管理層的討論與分析

### **COVID-19全球大流行嚴重影響到訪我們設施的訪客數目並干擾我們的營運，導致收益及現金流量減少。預計該不利影響將持續至COVID-19全球大流行受控。**

預期COVID-19全球大流行的影響及預防其擴散的措施將繼續影響我們的業績、營運、現金流量及流動資金。

我們預期該等干擾的影響(包括該等干擾對財務及營運業績所造成的不利影響的程度)將取決於有關干擾持續的時間。儘管所有物業現在開放，我們未能預測未來是否須適當地關閉或會否被強制關閉。即使旅遊警告及限制被修改或不再需要，市場對綜合度假村的需求可能於一段長時間內仍然疲弱，而我們不能預測我們物業的博彩及非博彩活動會否或何時將回復至疫情爆發前的營業額或定價水平。尤其是，未來對綜合度假村的需求可能受預計或實際經濟環境不利變動的負面影響，包括因受COVID-19全球大流行影響而導致失業率上升、收入水平下降及個人財富損失或會展獎勵旅遊業務支出減少。此外，我們未能預測COVID-19全球大流行將對我們購物中心租戶造成的影響。

本公司為控股公司，本身擁有的業務營運。我們主要的資產包括於營運附屬公司(我們透過該等附屬公司從事大部分業務營運)的直接及間接股權。倘全球對控制COVID-19的措施提升或失敗，我們附屬公司未來產生充足盈利及現金流量以支付股息或分派的能力將受到不利影響。

倘COVID-19全球大流行的干擾導致消費者行為長期變化，或可影響我們於澳門正進行的建設項目，我們的業務亦將受到影響。我們緩解該等事宜造成的不利財務影響的能力有若干限制，例如我們物業的固定成本、因入境限制而影響的建設勞工或因賣方供應鏈延誤而影響的建築材料。COVID-19全球大流行亦令管理層更難預計我們業務的未來表現，尤其是中短期的業務表現。該等事件任何一項均可持續干擾我們適當地為業務提供員工的能力，並可持續整體對營運或建設項目造成干擾；倘全球對控制COVID-19的措施提升或失敗，將對我們的業務、財務狀況、經營業績及現金流量造成重大不利影響。

倘我們日後須籌集額外資本，我們獲取融資的能力及融資成本將取決於(其中包括)全球經濟狀況、全球融資市場狀況、充足融資金額的供應、我們的前景及信貸評級。倘我們的信貸評級被降級，或一般市場狀況對我們的評級水平、我們的行業、或我們帶來高風險，我們獲取資本及任何債務融資的成本將受到進一步不利影響。此外，未來債務協議的條款將載入更多限制性契約，或要求增量抵押，可能進一步限制我們的業務營運或其時生效的契約限制而未能獲得融資。未能保證未來將獲得債務融資為我們履約責任提供資金，或我們能夠以與我們預期一致的條款訂立融資。我們與放款人已訂立豁免及修訂申請函，以豁免若干財務規定直至二零二一年七月一日。我們現預期將繼續遵守二零一八年SCL信貸融資的財務規定，但我們未能確保COVID-19全球大流行不會令我們無法繼續遵守財務契約或確保我們可自放款人獲取豁免。

COVID-19全球大流行已經，並將繼續對我們的經營業績造成不利影響。鑒於未能確定COVID-19全球大流行未來潛在的擴散程度及持續時間，亦未能確定應對COVID-19全球大流行及其相關保護措施的實行或放寬，我們未能合理估計其對未來經營業績、現金流量或財務狀況造成的影響。

### **資本風險管理**

本集團管理資本的主要目的是維護本集團持續經營的能力，從而使其能夠透過按風險水平為產品及服務進行合適的定價，為股東提供回報，為其他持份者提供利益。

## 2.2 管理層的討論與分析

本集團的資本架構包括債項淨額(包含借貸(包括簡明綜合財務報表附註12所示的流動及非流動借貸)扣除現金及現金等價物)以及股東應佔權益(包括已發行股本及儲備)。

本集團積極及定期檢討和管理其資本架構，按現時的風險及情況的評估結果將其債項淨額與資本比率(資本負債比率)維持在恰當的水平。此比率是按債項淨額除以資本總額計算。債項淨額乃按付息借貸(扣除遞延融資成本)減現金及現金等價物以及受限制現金及現金等價物計算。資本總額則按綜合資產負債表所示權益加債項淨額計算。

二零二零年 二零一九年  
六月三十日 十二月三十一日  
以百萬美元計

|                |         |         |
|----------------|---------|---------|
| 付息借貸(扣除遞延融資成本) | 6,927   | 5,461   |
| 減：現金及現金等價物     | (1,592) | (2,471) |
| 受限制現金及現金等價物    | (16)    | (15)    |
| 債項淨額           | 5,319   | 2,975   |
| 權益總額           | 2,729   | 4,446   |
| 資本總額           | 8,048   | 7,421   |
| 資本負債比率         | 66.1%   | 40.1%   |

截至二零二零年六月三十日止六個月的資本負債比率上升，乃由於截至二零二零年六月三十日止六個月的經營收入大幅減少。目前因COVID-19全球大流行而實施的旅遊限制導致截至二零二零年六月三十日止六個月出現經營現金流出淨額，致令二零二零年六月三十日現金及現金等價物結餘減少至1,590,000,000美元，而二零一九年十二月三十一日的現金及現金等價物結餘為2,470,000,000美元。

### 利率及外匯匯率風險

本集團主要面對的市場風險為與其長期借貸及利率掉期合約有關的利率風險，以及與本集團經營有關的外幣匯率風險。本集團具有政策針對管理與其現有及預測未來借貸有關的利率風險及外幣匯率風險。該政策讓本集團能使用任何利率掉期、期貨、期權、上限、遠期合約及類近工具的組合。

本集團的外幣交易主要以美元計值。大多數資產及負債以美元、港元及澳門元計值，且概無重大資產及負債以其他貨幣計值。本集團承受以澳門元以外的貨幣(其為本集團旗下主要經營公司的功能貨幣)計值的未來商業交易及已確認資產及負債所產生的外匯匯率風險。

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團持有名義價值總額為5,500,000,000美元的固定轉浮動利率掉期合約衍生金融工具，並就會計目的指定作為於二零一八年八月發行的5,500,000,000美元固定利率優先票據的對沖工具。該等利率掉期合約於二零二零年八月到期。

### 重大收購及出售

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團概無有關附屬公司、聯營公司或合營公司的重大收購或出售事項。

## 2.3 持份者資料

### 人力資源

於二零二零年六月三十日，我們的團隊成員資料如下：

|           |                                |
|-----------|--------------------------------|
| 全職團隊成員人數： | 27,980 (包括2,424名酒店合作夥伴聘用的團隊成員) |
| 平均年齡：     | 42                             |
| 性別比例：     | 48%為男性 52%為女性                  |
| 國籍種類總數：   | 59                             |

儘管COVID-19全球大流行肆虐，我們致力向全體團隊成員提供持續培訓及發展機會。本公司以網上學習方式讓團隊成員更容易參與培訓計劃，同時不影響培訓的成效。

於二零二零年，本公司已制定各種課程並透過網絡直播培訓方式向團隊成員提供。該等網上學習計劃包括：

- 「管理人才能力發展計劃」：為未來領袖設計，持續發展其綜合度假村酒店管理能力
- 「個人能力系列」：為金沙中國全體團隊成員設計，啟發及發展團隊成員的潛能，取得最大工作效益
- 「成為專業的零售人員」：為金沙零售學院推出，以提升購物中心的服務質素
- 「網上學習要素：設計及提供網絡直播培訓」：設計目的為使部門培訓人員具備重要技巧，於網絡直播的設定下可設計及提供培訓，並推動參與者投入培訓

本公司亦於二零二零年上半年推出LinkedIn Learning等網上學習平台，至今每個已啟用的學習賬戶已完成平均7.5個課程。除上述的線上培訓計劃外，我們引入Learning Lab，通過在各種電子學習環境設置中提供精選電子學習材料，培養團隊成員的自學習慣，以適應不同的自學風格。

儘管COVID-19全球大流行導致訪客大幅減少，我們維持員工數量水平，並於各物業實施彈性工作安排，以降低成本及盡量減少現金流出。

本公司堅守對團隊成員的健康及安全的承諾，並為最終業務復甦準備。COVID-19全球大流行肆虐澳門最嚴重時，我們若干居於中國內地的團隊成員因旅遊限制公佈後不久即執行而未能回家。本公司於該段期間為該等有需要的團隊成員提供酒店住宿。該等團隊成員大多來自房務、保安及相關部門。本公司於團隊成員餐廳、後勤部門（「後勤部門」）設施及團隊成員穿梭巴士執行社交距離規定等防疫措施。本公司設立由不同部門代表組成的「衛生巡邏隊」，每日實地視察後勤部門，確保團隊成員遵守健康指引。

除上文披露以外，二零一九年年度報告及二零一九年可持續發展報告所披露有關團隊成員薪酬、薪酬政策及團隊成員發展及培訓計劃的資料概無變動。

## 2.3 持份者資料

### 環境

本公司對地球生態的責任，與我們對賓客的舒適體驗及團隊成員的福祉所作出的承諾，均有著同等的重要性。金沙集團環保360全球可持續發展策略旨在減低我們對環境的影響。其反映本公司對建築發展項目和度假村營運可持續發展之願景。在此願景推動下，並透過團隊成員的投入及努力，我們繼續旅程，邁向可持續性更高的未來。

本公司鼓勵並感激股東選擇以電子方式收取本公司年報及中期報告，因而減低印製報告複印本的需要。倘閣下欲收取本公司年報及中期報告的電子版本，請參閱本中期報告第6節以查看更多資料。

為減低我們對環境的影響，本中期報告乃以再造紙張及環保大豆油墨印製。

本公司已於二零二零年四月刊發二零一九年可持續發展報告，該報告可於網站<https://www.sandschina.com/community-affairs/download-reports.html>上查閱。



世界非凡  
的娛樂。

## 3. 企業管治

### 3.1 企業管治常規

企業管治為董事會的集體責任。董事深信優良的企業管治對創造股東價值及確保妥善管理本公司符合所有持份者的利益而言至關重要。有效的企業管治制度需要董事會批准策略指示、監控表現、監督有效風險管理及內部監控系統，以及帶領公司締造理想的合規文化。此舉亦給予投資者信心，相信我們一直以應有技能審慎履行管理責任。

為確保本公司能堅守高水平的企業管治，我們已自行制定原則及指引，訂下於本公司實踐企業管治的方法。有關原則及指引乃根據守則所載的政策、原則及常規並借鑒其他最佳常規而編製。

除下文披露以外，董事會認為，本公司於截至二零二零年六月三十日止六個月整個期間及直至最後實際可行日期已全面遵從守則所載的所有守則條文及若干建議最佳常規。

#### 守則條文第A.2.1條—主席與行政總裁的角色

守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。金沙中國的兩項職務自二零一五年三月起由Sheldon Gary Adelson先生同時兼任。本公司相信，Adelson先生兼任兩職可更有效帶領董事會及管理層，並可更專注於制定業務策略，實行政策及目標。

#### 守則條文第E.1.2條—出席股東週年大會

守則條文第E.1.2條規定，董事會主席應出席本公司股東週年大會。Sheldon Gary Adelson先生因COVID-19全球大流行而實施的旅遊限制而未能出席於二零二零年六月十九日舉行的股東週年大會。股東週年大會由王英偉博士代其主持，其於大會前就一切重要事項與Adelson先生聯繫。Adelson先生亦已就大會及任何提呈事項聽取匯報，確保於股東週年大會上提呈的任何事項獲董事會跟進及審議。

### 3.2 證券交易的標準守則

本公司已就董事及有可能持有本公司未公佈的內幕消息的相關僱員進行證券交易制定公司守則，其條款不比標準守則寬鬆。經本公司作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零二零年六月三十日止六個月整個期間及直至截至二零二零年六月三十日止六個月中期業績公告日期已遵守公司守則以至標準守則。

### 3. 企業管治

#### 3.3 董事會及董事會委員會成員組合

於截至二零二零年六月三十日止六個月及直至最後實際可行日期，本公司董事會及董事會委員會成員組合概無變動。

於截至二零二零年六月三十日止六個月及於最後實際可行日期，本公司董事為：

| 執行董事   | 職銜               | 附註   |
|--|------------------|--|
| Sheldon Gary Adelson<br>王英偉  | 董事會主席兼行政總裁<br>總裁 | 二零一五年三月六日獲調任<br>二零一六年一月二十二日獲委任                                   |
| <b>非執行董事</b>   |                  |  |
| Robert Glen Goldstein<br>Charles Daniel Forman                     |                  | 二零一五年十一月一日獲調任<br>二零一四年五月三十日獲選                                    |
| <b>獨立非執行董事</b>   |                  |  |
| 張昀<br>Victor Patrick Hoog Antink<br>Steven Zygmunt Strasser<br>鍾嘉年 |                  | 二零零九年十月十四日獲委任<br>二零一二年十二月七日獲委任<br>二零一三年五月三十一日獲選<br>二零一六年七月十五日獲委任 |

董事會設有四個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及資本開支委員會。下表分別載列於最後實際可行日期四個委員會各自的成員及組合詳情。

| 董事姓名   | 審核委員會                | 薪酬委員會              | 提名委員會              | 資本開支委員會           |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Sheldon Gary Adelson<br>王英偉  | —                    | —                  | 主席                 | —                 |
| Robert Glen Goldstein<br>Charles Daniel Forman                     | —                    | —                  | —                  | 主席                |
| 張昀<br>Victor Patrick Hoog Antink<br>Steven Zygmunt Strasser<br>鍾嘉年 | 成員<br>主席<br>成員<br>成員 | —<br>成員<br>主席<br>— | 成員<br>成員<br>—<br>— | —<br>成員<br>—<br>— |

### 3. 企業管治

#### 3.4 審核委員會審閱

審核委員會已審閱本集團採納的會計政策，及截至二零二零年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務報表以及本中期報告，並認為此等中期業績乃遵照適用會計準則及規定而編製，並已作出充分披露。所有審核委員會成員均為獨立非執行董事，其中Victor Patrick Hoog Antink先生（審核委員會主席）及鍾嘉年先生具備適當的專業資格以及會計及相關財務管理專長。

#### 3.5 董事及最高行政人員權益

根據證券及期貨條例第XV部第352條規定備存的登記冊所載或根據標準守則知會本公司及聯交所，各董事及最高行政人員各自於二零二零年六月三十日在本公司及證券及期貨條例第XV部下所指的任何本公司相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益載列於下表及解釋附註：

| 董事姓名                 | 本公司 | 權益性質     | 股份數目                        | 佔股權的<br>概約百分比 |
|----------------------|-----|----------|-----------------------------|---------------|
| Sheldon Gary Adelson | 本公司 | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L)            | 69.94%        |
| 王英偉                  | 本公司 | 實益擁有人    | 4,978,000(L) <sup>(1)</sup> | 0.06%         |

  

| 董事姓名                  | 相聯法團 | 權益性質  | 證券數目                          | 佔股權的<br>概約百分比 |
|-----------------------|------|-------|-------------------------------|---------------|
| Sheldon Gary Adelson  | LVS  | 實益擁有人 | 67,246,625(L) <sup>(2)</sup>  | 8.80%         |
|                       |      | 家族權益  | 330,208,426(L) <sup>(3)</sup> | 43.23%        |
| Robert Glen Goldstein | LVS  | 實益擁有人 | 4,887,057(L) <sup>(4)</sup>   | 0.64%         |
| Charles Daniel Forman | LVS  | 實益擁有人 | 212,040(L) <sup>(5)</sup>     | 0.03%         |

[L]代表該人士於有關股份／證券的好倉。

附註：

- 該數額包括(a)可購買4,000,000股股份的4,000,000份購股權，其中2,400,000份購股權已歸屬及可行使；及(b)978,000未歸屬受限制股份單位。
- 該數額包括(a)66,551,887股LVS普通股；及(b)可購買694,738股LVS普通股的694,738份購股權，其中358,827份購股權已歸屬及可行使。
- 該數額包括(a)由Sheldon Gary Adelson先生的配偶Miriam Adelson博士持有的93,779,145股LVS普通股；(b)由多個以Adelson博士及其家族成員為受益人的信託持有的2,208,548股LVS普通股，其中Adelson博士（作為信託人）保留唯一投票控制權及分佔出售控制權；(c)由多個以Adelson博士家族成員為受益人的信託或託管賬戶持有的3,751,705股LVS普通股，其中Adelson博士（作為信託人或以其他受信人身份）保留唯一投票控制權及出售控制權；(d)由多個以Adelson博士及其家族成員為受益人的信託持有的217,902,318股LVS普通股，其中Adelson博士（作為信託人）分佔出售控制權；及(e)由Adfam Investment Company LLC持有的12,566,710股LVS普通股，其中Adelson博士（作為聯席經理）與Adelson先生共同享有投票及出售控制權。
- 該數額包括(a)137,057股LVS普通股；及(b)可購買4,750,000股LVS普通股的4,750,000份購股權，其中2,250,000份購股權已歸屬及可行使。
- 該數額包括(a)209,851股LVS普通股；及(b)2,189股LVS未歸屬受限制股份。

### 3. 企業管治

於二零二零年六月三十日，各董事及最高行政人員概無持有本公司及證券及期貨條例第XV部下所指的任何本公司相聯法團的股份、相關股份及債權證的淡倉。

除上文披露以外，就董事所知，於二零二零年六月三十日，根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部，概無董事或最高行政人員擁有(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有)須知會本公司及聯交所的本公司或證券及期貨條例第XV部下所指的其任何相聯法團的任何股份或相關股份的任何權益或淡倉或債權證權益，或擁有根據證券及期貨條例第352條須登記於當中提及登記冊的任何權益或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。

除上文披露以外，於二零二零年六月三十日，概無董事或最高行政人員(包括彼等的配偶及未滿18歲的子女)於本公司及證券及期貨條例第XV部下所指的其相聯法團股份(或認股權證或債權證(如適用))中擁有任何權益，或曾獲授或行使任何認購本公司及其相聯法團股份(或認股權證或債權證(如適用))的權利。

#### 3.6 主要股東權益

根據證券及期貨條例第XV部第336條規定備存的登記冊所載或據本公司所知悉或獲悉，主要股東於二零二零年六月三十日在本公司的股份及相關股份的權益載列於下表。

| 主要股東姓名／名稱                                    | 身份／權益性質  | 股份數目             | 佔已發行股本的<br>概約百分比 |
|--|----------|------------------|------------------|
| Sheldon Gary Adelson                         | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| Las Vegas Sands Corp.                        | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| Las Vegas Sands, LLC                         | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| Venetian Casino Resort, LLC                  | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| LVS (Nevada) International Holdings, Inc.    | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| LVS Dutch Finance C.V.                       | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| LVS Dutch Holding B.V.                       | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| Sands IP Asset Management B.V.               | 受控制法團的權益 | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |
| Venetian Venture Development Intermediate II | 實益擁有人    | 5,657,814,885(L) | 69.94%           |

[L]代表該人士於有關股份的好倉。

### 3. 企業管治

於二零二零年六月三十日，VVDI (II)持有5,657,814,885股股份(佔本公司已發行總股本約69.94%)，為主要股東。VVDI (II)為Sands IP的全資附屬公司。Sands IP為LVS Dutch Holding的全資附屬公司，而LVS Dutch Holding則由LVS Dutch Finance全資擁有。LVS Dutch Finance的99%權益由LVS Nevada擁有，其餘1%則由LVS Nevada的全資附屬公司擁有，而LVS Nevada則由Venetian Casino全資擁有。Venetian Casino為LVS LLC的全資附屬公司，而LVS LLC則由LVS全資擁有。於二零二零年六月三十日，Sheldon Gary Adelson先生、其家族成員以及以Adelson先生及／或其家族成員為受益人成立的信託及其他實體實益擁有LVS的已發行普通股約57%。

於二零二零年六月三十日，本公司並無獲悉任何主要股東持有任何本公司股份或相關股份的淡倉。

#### 3.7 任何其他人士權益

除上文披露以外，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定備存的登記冊所載，於二零二零年六月三十日，本公司並無獲悉尚有任何人士擁有本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

#### 3.8 權益獎勵計劃

本公司保留二零零九年權益獎勵計劃及二零一九年權益獎勵計劃(統稱「計劃」)，旨在招攬及挽留幹練人才為本集團效力。計劃亦提供途徑，讓本集團的僱員、董事及顧問皆可購入及持有股份擁有權，或收取參考股份價值計算的獎勵補償，藉此加強彼等對本集團福祉的承諾，使股東與該等人士之間的利益趨向一致。

##### 二零零九年權益獎勵計劃

本公司於二零零九年十一月八日採納二零零九年權益獎勵計劃(於二零一六年二月十九日作出修訂)，二零零九年權益獎勵計劃已於二零一九年十一月三十日(即二零零九年十一月三十日的十週年)到期。於二零一九年十一月三十日及之後，不可根據二零零九年權益獎勵計劃授出獎勵。然而，儘管二零零九年權益獎勵計劃已到期，根據二零零九年權益獎勵計劃授出但尚未行使或尚未歸屬的所有現有獎勵將仍然有效，並(如適用)可根據彼等各自授出的條款予以行使。

##### 二零一九年權益獎勵計劃

二零一九年權益獎勵計劃於二零一九年五月二十四日舉行的本公司股東週年大會上獲股東批准，並於二零一九年十二月一日生效。二零零九年權益獎勵計劃的條款與二零一九年權益獎勵計劃的條款之間並無重大差異。除非另行終止，否則二零一九年權益獎勵計劃將由二零一九年十二月一日起計有效，為期十年。二零一九年權益獎勵計劃由薪酬委員會管理。

##### 購股權

於二零二零年六月三十日，本公司根據二零零九年權益獎勵計劃授出140,932,591份可購買股份的購股權，其中41,202,032份購股權已經行使及39,699,909份購股權已經失效。截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司概無根據二零一九年權益獎勵計劃授出可購買股份的購股權。

### 3. 企業管治

有關根據二零零九年權益獎勵計劃授出購股權的詳情及截至二零二零年六月三十日止六個月未行使購股權的變動摘要如下：

| 董事及其他<br>合資格人士 | 授出日期         | 授出購股權                    | 每股行使價 <sup>(1)</sup><br>港元 | 緊接授出<br>日期前股份<br>收市價<br>港元 | 行使期                           | 購股權數目                      |      |                     |         |         | 於<br>二零二零年<br>六月三十日<br>尚未行使 | 緊接購股權<br>行使日期前<br>股份加權<br>平均收市價<br>港元 |
|----------------|--------------|--------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|------|---------------------|---------|---------|-----------------------------|---------------------------------------|
|                |              |                          |                            |                            |                               | 於<br>二零二零年<br>一月一日<br>尚未行使 | 期內授出 | 期內歸屬 <sup>(2)</sup> | 期內失效    | 期內行使    |                             |                                       |
| 王英偉            | 二零一五年十一月二日   | 4,000,000 <sup>(3)</sup> | 28.59                      | 28.15                      | 二零一六年十一月二日至<br>二零二五年十一月一日     | 4,000,000                  | —    | —                   | —       | —       | 4,000,000                   | —                                     |
| 其他合資格僱員        | 二零一零年三月三十一日  | 16,692,400               | 11.63                      | 12.10                      | 二零一一年三月三十一日至<br>二零一零年三月三十日    | 138,000                    | —    | —                   | —       | 138,000 | —                           | 38.10                                 |
|                | 二零一零年九月三十日   | 2,672,500                | 13.23                      | 14.32                      | 二零一一年九月三十日至<br>二零一零年九月二十九日    | 71,950                     | —    | —                   | —       | 30,000  | 41,950                      | 31.28                                 |
|                | 二零一一年八月三十日   | 1,584,400                | 22.48                      | 22.80                      | 二零一二年八月三十日至<br>二零一一年八月二十九日    | 15,825                     | —    | —                   | —       | —       | 15,825                      | —                                     |
|                | 二零一一年十一月二十四日 | 2,108,800                | 20.23                      | 20.95                      | 二零一二年十一月二十四日至<br>二零一一年十一月二十三日 | 60,400                     | —    | —                   | —       | —       | 60,400                      | —                                     |
|                | 二零一二年五月十四日   | 1,787,100                | 28.14                      | 28.90                      | 二零一三年五月十四日至<br>二零一二年五月十三日     | 176,575                    | —    | —                   | —       | —       | 176,575                     | —                                     |
|                | 二零一二年八月三十一日  | 1,538,100                | 26.82                      | 27.50                      | 二零一三年八月三十一日至<br>二零一二年八月三十日    | 330,100                    | —    | —                   | —       | —       | 330,100                     | —                                     |
|                | 二零一三年二月十五日   | 1,486,800                | 36.73                      | 36.50                      | 二零一四年二月十五日至<br>二零一三年二月十四日     | 742,150                    | —    | —                   | —       | —       | 742,150                     | —                                     |
|                | 二零一三年五月十六日   | 1,241,900                | 40.26                      | 40.45                      | 二零一四年五月十六日至<br>二零一三年五月十五日     | 396,900                    | —    | —                   | —       | —       | 396,900                     | —                                     |
|                | 二零一四年二月二十四日  | 2,602,300                | 59.35                      | 58.90                      | 二零一五年二月二十四日至<br>二零一四年二月二十三日   | 637,100                    | —    | —                   | —       | —       | 637,100                     | —                                     |
|                | 二零一四年三月十八日   | 3,238,800                | 62.94                      | 62.25                      | 二零一五年三月十八日至<br>二零一四年三月十七日     | 2,038,500                  | —    | —                   | 198,800 | —       | 1,839,700                   | —                                     |
|                | 二零一四年五月二十一日  | 2,723,800                | 57.75                      | 57.40                      | 二零一五年五月二十一日至<br>二零一四年五月二十日    | 1,461,000                  | —    | —                   | 523,900 | —       | 937,100                     | —                                     |
|                | 二零一四年六月十八日   | 857,100                  | 53.64                      | 53.10                      | 二零一五年六月十八日至<br>二零一四年六月十七日     | 585,300                    | —    | —                   | —       | —       | 585,300                     | —                                     |
|                | 二零一四年八月二十九日  | 1,063,100                | 52.33                      | 51.35                      | 二零一五年八月二十九日至<br>二零一四年八月二十八日   | 450,500                    | —    | —                   | —       | —       | 450,500                     | —                                     |
|                | 二零一四年九月二十六日  | 195,000                  | 43.27                      | 41.30                      | 二零一五年九月二十六日至<br>二零一四年九月二十五日   | 195,000                    | —    | —                   | —       | —       | 195,000                     | —                                     |
|                | 二零一四年十二月二十九日 | 213,600                  | 38.90                      | 38.50                      | 二零一五年十二月二十九日至<br>二零一四年十二月二十八日 | 53,400                     | —    | —                   | —       | —       | 53,400                      | —                                     |
|                | 二零一五年五月五日    | 795,600                  | 33.15                      | 32.80                      | 二零一六年五月五日至<br>二零一五年五月四日       | 165,000                    | —    | —                   | —       | —       | 165,000                     | —                                     |
|                | 二零一五年五月二十二日  | 1,300,000                | 32.35                      | 32.05                      | 二零一六年五月二十二日至<br>二零一五年五月二十一日   | 325,000                    | —    | —                   | —       | —       | 325,000                     | —                                     |
|                | 二零一六年二月二十四日  | 14,484,400               | 26.97                      | 27.05                      | 二零一七年二月二十四日至<br>二零一六年二月二十三日   | 5,172,300                  | —    | 2,382,100           | 18,900  | 354,300 | 4,799,100                   | 34.33                                 |
|                | 二零一六年三月二十三日  | 2,520,400                | 31.00                      | 30.35                      | 二零一七年三月二十三日至<br>二零一六年三月二十二日   | 1,102,400                  | —    | 437,000             | 24,200  | —       | 1,078,200                   | —                                     |
|                | 二零一六年五月二十日   | 317,600                  | 27.55                      | 27.25                      | 二零一七年五月二十日至<br>二零一六年五月十九日     | 123,400                    | —    | 57,000              | —       | —       | 123,400                     | —                                     |
|                | 二零一六年九月十三日   | 433,600                  | 34.03                      | 34.45                      | 二零一七年九月十三日至<br>二零一六年九月十二日     | 295,000                    | —    | —                   | 42,000  | —       | 253,000                     | —                                     |
|                | 二零一七年二月二十四日  | 12,929,200               | 32.15                      | 32.25                      | 二零一八年二月二十四日至<br>二零一七年二月二十三日   | 7,762,650                  | —    | 2,480,300           | 350,900 | 168,300 | 7,243,450                   | 37.21                                 |
|                | 二零一七年三月二十三日  | 2,626,400                | 35.25                      | 35.05                      | 二零一八年三月二十三日至<br>二零一七年三月二十二日   | 1,755,400                  | —    | 501,800             | 92,400  | —       | 1,663,000                   | —                                     |
|                | 二零一七年五月十九日   | 494,000                  | 34.31                      | 33.80                      | 二零一八年五月十九日至<br>二零一七年五月十八日     | 384,500                    | —    | 99,600              | 71,400  | —       | 313,100                     | —                                     |
|                | 二零一七年九月十三日   | 889,600                  | 37.90                      | 37.20                      | 二零一八年九月十三日至<br>二零一七年九月十二日     | 671,200                    | —    | —                   | 126,800 | —       | 544,400                     | —                                     |
|                | 二零一八年二月二十六日  | 13,051,200               | 44.85                      | 44.00                      | 二零一九年二月二十六日至<br>二零一八年二月二十五日   | 11,200,200                 | —    | 2,784,300           | 671,800 | —       | 10,528,400                  | —                                     |
|                | 二零一八年三月二十三日  | 2,478,000                | 44.31                      | 43.65                      | 二零一九年三月二十三日至<br>二零一八年三月二十二日   | 2,042,000                  | —    | 510,500             | 173,000 | —       | 1,869,000                   | —                                     |
|                | 二零一八年五月二十一日  | 1,035,200                | 47.95                      | 47.10                      | 二零一九年五月二十一日至<br>二零一八年五月二十日    | 986,800                    | —    | 210,700             | 119,800 | —       | 867,000                     | —                                     |
|                | 二零一八年九月十三日   | 1,866,400                | 33.80                      | 31.70                      | 二零一九年九月十三日至<br>二零一八年九月十二日     | 1,743,900                  | —    | —                   | 129,200 | —       | 1,614,700                   | —                                     |
|                | 二零一九年二月二十五日  | 12,975,200               | 39.25                      | 39.00                      | 二零二零年二月二十五日至<br>二零一九年二月二十四日   | 12,558,400                 | —    | 3,139,600           | 701,700 | —       | 11,856,700                  | —                                     |
|                | 二零一九年四月二十三日  | 2,582,400                | 43.60                      | 43.05                      | 二零二零年四月二十三日至<br>二零一九年四月二十二日   | 2,542,800                  | —    | 611,000             | 185,800 | —       | 2,357,000                   | —                                     |
|                | 二零一九年五月二十日   | 1,705,600                | 39.93                      | 38.85                      | 二零二零年五月二十日至<br>二零一九年五月十九日     | 1,705,600                  | —    | 414,600             | 119,800 | —       | 1,585,800                   | —                                     |
|                | 二零一九年九月五日    | 1,936,800                | 36.45                      | 36.85                      | 二零二零年九月五日至<br>二零一九年九月四日       | 1,936,800                  | —    | —                   | 105,600 | —       | 1,831,200                   | —                                     |

### 3. 企業管治

| 董事及其他<br>合資格人士 | 授出日期        | 授出購股權   | 每股行使價 <sup>(1)</sup><br>港元 | 緊接授出<br>日期前股份<br>收市價<br>港元 | 行使期                             | 購股權數目                      |      |                     |         |        | 於<br>二零二零年<br>六月三十日<br>尚未行使 | 緊接購股權<br>行使日期前<br>股份加權<br>平均收市價<br>港元 |
|----------------|-------------|---------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------|------|---------------------|---------|--------|-----------------------------|---------------------------------------|
|                |             |         |                            |                            |                                 | 於<br>二零二零年<br>一月一日<br>尚未行使 | 期內授出 | 期內歸屬 <sup>(2)</sup> | 期內失效    | 期內行使   |                             |                                       |
| 顧問             | 二零一六年二月二十四日 | 335,200 | 26.97                      | 27.05                      | 二零一七年二月二十四日至<br>二零一六年二月二十三日     | 83,800                     | —    | 83,800              | —       | 24,300 | 59,500                      | 31.95                                 |
|                | 二零一六年三月二十三日 | 88,800  | 31.00                      | 30.35                      | 二零一七年三月二十三日<br>至<br>二零一六年三月二十二日 | 56,100                     | —    | 22,200              | 10,900  | —      | 45,200                      | —                                     |
|                | 二零一七年二月二十四日 | 335,200 | 32.15                      | 32.25                      | 二零一八年二月二十四日至<br>二零一七年二月二十三日     | 189,200                    | —    | 83,800              | 97,300  | —      | 91,900                      | —                                     |
|                | 二零一七年三月二十三日 | 89,600  | 35.25                      | 35.05                      | 二零一八年三月二十三日至<br>二零一七年三月二十二日     | 67,400                     | —    | 22,400              | 22,200  | —      | 45,200                      | —                                     |
|                | 二零一八年二月二十六日 | 349,600 | 44.85                      | 44.00                      | 二零一九年二月二十六日至<br>二零一八年二月二十五日     | 349,600                    | —    | 87,400              | 198,600 | —      | 151,000                     | —                                     |
|                | 二零一八年三月二十三日 | 92,400  | 44.31                      | 43.65                      | 二零一九年三月二十三日至<br>二零一八年三月二十二日     | 92,400                     | —    | 23,100              | 44,400  | —      | 48,000                      | —                                     |
|                | 二零一九年二月二十五日 | 156,400 | 39.25                      | 39.00                      | 二零二零年二月二十五日至<br>二零一九年二月二十四日     | 156,400                    | —    | 39,100              | 99,200  | —      | 57,200                      | —                                     |
|                | 二零一九年四月二十三日 | 53,200  | 43.60                      | 43.05                      | 二零二零年四月二十三日至<br>二零一九年四月二十二日     | 53,200                     | —    | 13,300              | —       | —      | 53,200                      | —                                     |

附註：

- 購股權的每股行使價於授出購股權時釐定，惟不應少於以下的最高者：(a)股份在授出購股權日期(須為營業日)於聯交所每日報價表所報的正式收市價；(b)股份在緊接授出購股權日期前五個營業日於聯交所每日報價表所報的平均正式收市價；及(c)股份面值。
- 除於下文附註(3)披露以外，就上述購股權將歸屬的相關股份比例如下：

就上述購股權將歸屬的  
相關股份比例如下：

|                       |      |
|-----------------------|------|
| 於授出購股權日期首個週年(「要約週年」)前 | 無    |
| 由首個要約週年至緊接第二個要約週年前當日  | 四分之一 |
| 由第二個要約週年至緊接第三個要約週年前當日 | 四分之一 |
| 由第三個要約週年至緊接第四個要約週年前當日 | 四分之一 |
| 由第四個要約週年及其後           | 全部   |

- 於二零一五年十一月二日授予王英偉博士的4,000,000份購股權中，266,666份購股權已於二零一六年十一月二日歸屬、533,334份購股權已於二零一七年十一月二日歸屬、800,000份購股權已於二零一八年十一月二日歸屬、800,000份購股權已於二零一九年十一月二日歸屬及1,600,000份購股權將於二零二零年九月三十日歸屬。

倘購股權於歸屬日期後被沒收，或於屆滿日期尚未行使，之前於以股份為基礎的補償儲備確認的金額將轉撥至保留盈利。

#### 受限制股份單位

於二零二零年六月三十日，本公司根據計劃授出3,749,600份受限制股份單位(並無新股份將據此予以發行)，其中63,200份受限制股份單位已失效。

除本報告披露以外，於二零二零年六月三十日，本公司概無根據計劃或本集團任何權益獎勵計劃授出購股權、受限制股份單位或任何其他股份獎勵，且截至二零二零年六月三十日止六個月，概無購股權、受限制股份單位或任何其他股份獎勵被註銷。

## 3. 企業管治

### 3.9 購買、出售或贖回本公司上市股份

截至二零二零年六月三十日止六個月內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

## 4.1 簡明綜合 財務報表審閱報告

# Deloitte.

致金沙中國有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

# 德勤

### 引言

我們已審閱列載於第34至55頁金沙中國有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，當中包括於二零二零年六月三十日的綜合資產負債表與截至該日止六個月期間的相關綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表，以及若干解釋附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文及國際會計準則理事會頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」(「國際會計準則第34號」)。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列該等簡明綜合財務報表。我們負責根據我們的審閱對該等簡明綜合財務報表發表結論，並按照我們協定的委聘條款僅向整體董事會報告，除此之外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據國際審計及核證準則理事會頒佈的國際審閱工作準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱該等簡明綜合財務報表包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢，及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審核的範圍為小，故不能令我們保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

### 結論

按照我們的審閱，我們並無發現任何事項，令我們相信簡明綜合財務報表在各重大方面未有根據國際會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二零年八月十四日

## 4.2 綜合 收益表

截至六月三十日止六個月  
二零二零年 二零一九年  
除每股數據外，以百萬美元計  
(未經審核)

|                             | 附註 |                 |         |
|-----------------------------|----|-----------------|---------|
| 淨收益                         | 4  | <b>848</b>      | 4,468   |
| 博彩稅                         |    | <b>(336)</b>    | (1,757) |
| 僱員福利開支                      |    | <b>(554)</b>    | (651)   |
| 折舊及攤銷                       | 4  | <b>(338)</b>    | (364)   |
| 已消耗存貨                       |    | <b>(11)</b>     | (50)    |
| 其他開支及虧損                     |    | <b>(218)</b>    | (459)   |
| 經營(虧損)/利潤                   |    | <b>(609)</b>    | 1,187   |
| 利息收入                        |    | <b>9</b>        | 21      |
| 經扣除資本化金額後的利息開支              |    | <b>(116)</b>    | (147)   |
| 除所得稅前(虧損)/利潤                |    | <b>(716)</b>    | 1,061   |
| 所得稅利益                       | 5  | <b>—</b>        | 6       |
| 本公司權益持有人應佔期內(虧損)/利潤         |    | <b>(716)</b>    | 1,067   |
| 本公司權益持有人應佔(虧損)/利潤的每股(虧損)/盈利 |    |                 |         |
| — 基本                        | 6  | <b>(8.85美仙)</b> | 13.20美仙 |
| — 攤薄                        | 6  | <b>(8.85美仙)</b> | 13.19美仙 |

## 4.2 綜合 全面收益表

截至六月三十日止六個月  
二零二零年 二零一九年  
以百萬美元計  
(未經審核)

|                            |       |       |
|----------------------------|-------|-------|
| 本公司權益持有人應佔期內(虧損)/利潤        | (716) | 1,067 |
| 其他全面收益<br>不會於其後重新分類至損益的項目： |       |       |
| 匯兌差額                       | 15    | 4     |
| 本公司權益持有人應佔期內全面(開支)/收益總額    | (701) | 1,071 |

## 4.2 綜合 資產負債表

二零二零年 二零一九年  
六月三十日 十二月三十一日  
以百萬美元計  
(未經審核) (經審核)

|                       | 附註 | (未經審核)        | (經審核)  |
|-----------------------|----|---------------|--------|
| <b>資產</b>             |    |               |        |
| <b>非流動資產</b>          |    |               |        |
| 投資物業淨額                |    | <b>561</b>    | 587    |
| 物業及設備淨額               | 8  | <b>8,684</b>  | 8,361  |
| 無形資產淨額                |    | <b>46</b>     | 48     |
| 其他資產淨額                |    | <b>32</b>     | 34     |
| 其他應收款項及預付款項淨額         |    | <b>20</b>     | 23     |
| <b>非流動資產總額</b>        |    | <b>9,343</b>  | 9,053  |
| <b>流動資產</b>           |    |               |        |
| 存貨                    |    | <b>16</b>     | 16     |
| 其他資產                  |    | <b>13</b>     | 35     |
| 貿易應收賬款及其他應收款項以及預付款項淨額 | 9  | <b>355</b>    | 510    |
| 受限制現金及現金等價物           |    | <b>16</b>     | 15     |
| 現金及現金等價物              |    | <b>1,592</b>  | 2,471  |
| <b>流動資產總額</b>         |    | <b>1,992</b>  | 3,047  |
| <b>資產總額</b>           |    | <b>11,335</b> | 12,100 |

## 4.2 綜合 資產負債表

二零二零年 二零一九年  
六月三十日 十二月三十一日  
以百萬美元計  
(未經審核) (經審核)

|                  | 附註 | (未經審核)        | (經審核)  |
|------------------|----|---------------|--------|
| <b>權益</b>        |    |               |        |
| 本公司權益持有人應佔資本及儲備  |    |               |        |
| 股本               | 10 | 81            | 81     |
| 儲備               |    | 2,648         | 4,365  |
| <b>權益總額</b>      |    | <b>2,729</b>  | 4,446  |
| <b>負債</b>        |    |               |        |
| <b>非流動負債</b>     |    |               |        |
| 貿易應付賬款及其他應付款項    | 11 | 119           | 122    |
| 借貸               | 12 | 7,054         | 5,589  |
| 遞延所得稅負債          |    | 42            | 45     |
| <b>非流動負債總額</b>   |    | <b>7,215</b>  | 5,756  |
| <b>流動負債</b>      |    |               |        |
| 貿易應付賬款及其他應付款項    | 11 | 1,370         | 1,874  |
| 本期所得稅負債          |    | 2             | 5      |
| 借貸               | 12 | 19            | 19     |
| <b>流動負債總額</b>    |    | <b>1,391</b>  | 1,898  |
| <b>負債總額</b>      |    | <b>8,606</b>  | 7,654  |
| <b>權益及負債總額</b>   |    | <b>11,335</b> | 12,100 |
| <b>流動資產淨額</b>    |    | <b>601</b>    | 1,149  |
| <b>資產總額減流動負債</b> |    | <b>9,944</b>  | 10,202 |

上述報表已於二零二零年八月十四日獲董事會批准，並由以下董事代表簽署：

**Sheldon Gary Adelson**  
董事會主席兼行政總裁  
董事

**王英偉**  
總裁  
董事

## 4.2 綜合 權益變動表

|                         | 股本               | 資本儲備      | 股份溢價         | 以股份為<br>基礎的 |            | 匯兌儲備        | 保留盈利         | 總計           |
|-------------------------|------------------|-----------|--------------|-------------|------------|-------------|--------------|--------------|
|                         |                  |           |              | 法定儲備        | 補償儲備       |             |              |              |
|                         | 以百萬美元計<br>(未經審核) |           |              |             |            |             |              |              |
| <b>截至二零一九年六月三十日止六個月</b> |                  |           |              |             |            |             |              |              |
| 於二零一九年一月一日的結餘           | 81               | 87        | 1,457        | 6           | 92         | (28)        | 2,714        | 4,409        |
| 期內利潤                    | —                | —         | —            | —           | —          | —           | 1,067        | 1,067        |
| 期內其他全面收入                | —                | —         | —            | —           | —          | 4           | —            | 4            |
| 全面收入總額                  | —                | —         | —            | —           | —          | 4           | 1,067        | 1,071        |
| 行使購股權                   | —                | —         | 23           | —           | —          | —           | —            | 23           |
| 因行使購股權而轉入股份溢價           | —                | —         | 4            | —           | (4)        | —           | —            | —            |
| 沒收購股權                   | —                | —         | —            | —           | (1)        | —           | 1            | —            |
| 本公司以股份為基礎的補償            | —                | —         | —            | —           | 7          | —           | —            | 7            |
| 派付予本公司權益持有人的股息<br>(附註7) | —                | —         | —            | —           | —          | —           | (2,054)      | (2,054)      |
| <b>於二零一九年六月三十日的結餘</b>   | <b>81</b>        | <b>87</b> | <b>1,484</b> | <b>6</b>    | <b>94</b>  | <b>(24)</b> | <b>1,728</b> | <b>3,456</b> |
| <b>截至二零二零年六月三十日止六個月</b> |                  |           |              |             |            |             |              |              |
| 於二零二零年一月一日的結餘           | 81               | 87        | 1,491        | 6           | 97         | (12)        | 2,696        | 4,446        |
| 期內虧損                    | —                | —         | —            | —           | —          | —           | (716)        | (716)        |
| 期內其他全面收入                | —                | —         | —            | —           | —          | 15          | —            | 15           |
| 全面收入/(開支)總額             | —                | —         | —            | —           | —          | 15          | (716)        | (701)        |
| 行使購股權                   | —                | —         | 2            | —           | —          | —           | —            | 2            |
| 因行使購股權而轉入股份溢價           | —                | —         | 1            | —           | (1)        | —           | —            | —            |
| 沒收購股權                   | —                | —         | —            | —           | (3)        | —           | 3            | —            |
| 本公司以股份為基礎的補償            | —                | —         | —            | —           | 7          | —           | —            | 7            |
| 派付予本公司權益持有人的股息<br>(附註7) | —                | —         | —            | —           | —          | —           | (1,025)      | (1,025)      |
| <b>於二零二零年六月三十日的結餘</b>   | <b>81</b>        | <b>87</b> | <b>1,494</b> | <b>6</b>    | <b>100</b> | <b>3</b>    | <b>958</b>   | <b>2,729</b> |

## 4.2 簡明 綜合現金流量表

截至六月三十日止六個月  
二零二零年 二零一九年  
以百萬美元計  
(未經審核)

|                    |                |         |
|--------------------|----------------|---------|
| 經營活動(所用)／所產生的現金淨額  | <b>(644)</b>   | 1,486   |
| <b>來自投資活動的現金流量</b> |                |         |
| 受限制現金及現金等價物增加      | <b>(1)</b>     | (1)     |
| 購置物業及設備            | <b>(561)</b>   | (212)   |
| 添置投資物業             | <b>(3)</b>     | (6)     |
| 購置無形資產             | <b>(7)</b>     | (7)     |
| 處置物業及設備所得款項        | <b>—</b>       | 1       |
| 已收利息               | <b>11</b>      | 24      |
| 投資活動所用現金淨額         | <b>(561)</b>   | (201)   |
| <b>來自融資活動的現金流量</b> |                |         |
| 行使購股權所得款項          | <b>2</b>       | 23      |
| 優先票據所得款項           | <b>1,496</b>   | —       |
| 銀行貸款所得款項           | <b>403</b>     | —       |
| 償還銀行貸款             | <b>(404)</b>   | —       |
| 已付股息               | <b>(1,030)</b> | (2,051) |
| 償還租賃負債             | <b>(7)</b>     | (8)     |
| 遞延融資成本的付款          | <b>(12)</b>    | (2)     |
| 已付利息               | <b>(120)</b>   | (140)   |
| 融資活動所得／(所用)現金淨額    | <b>328</b>     | (2,178) |
| 現金及現金等價物減少淨額       | <b>(877)</b>   | (893)   |
| 期初的現金及現金等價物        | <b>2,471</b>   | 2,676   |
| 匯率對現金及現金等價物的影響     | <b>(2)</b>     | 2       |
| 期末的現金及現金等價物        | <b>1,592</b>   | 1,785   |
| <b>現金及現金等價物包括：</b> |                |         |
| 銀行及手頭現金            | <b>202</b>     | 485     |
| 短期銀行存款             | <b>1,390</b>   | 1,300   |
|                    | <b>1,592</b>   | 1,785   |

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料

#### 主要業務

本集團主要於澳門經營娛樂場博彩或其他形式競賽遊戲業務、開發及經營綜合度假村及其他配套服務。本集團的直接控股公司為Venetian Venture Development Intermediate II。Las Vegas Sands Corp. 為一間於美國內華達州註冊成立的公司(於二零二零年六月三十日，間接持有本集團69.9%擁有權權益)，為本集團的最終控股公司。

本公司於二零零九年七月十五日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例，經綜合及修訂)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited, 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。本公司的主要營業地點為香港皇后大道東183號合和中心54樓。

本集團擁有並經營澳門威尼斯人、金沙城中心、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。本集團的物業配備若干世界最大的娛樂場、豪華套房及酒店客房、各種各樣的餐廳及食肆、水療、現場演出的劇院以及其他綜合度假村設施。

於二零二零年，本集團持續進行主要發展項目，包括將金沙城中心改裝為澳門倫敦人。本集團預期倫敦人御園將於二零二零年年底竣工，而澳門倫敦人項目將於二零二零年及二零二一年分階段完成。四季名薈工程現已完成，提供289間豪華套房。我們已於該空間開展獲准博彩業務，並將套房投入試用收集意見。

除另行說明者外，未經審核簡明綜合財務報表以百萬美元為單位(「百萬美元」)呈列。簡明綜合財務報表已於二零二零年八月十四日由本公司董事會批准刊發。

該等簡明綜合財務報表並未經審核。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料(續)

#### 近期發展

##### COVID-19全球大流行

於二零二零年一月初，新型冠狀病毒所引致的呼吸系統疾病爆發，且疾病自此於世界各地迅速蔓延，使世界衛生組織於二零二零年三月十二日宣佈爆發全球大流行。因此一直呼籲全球各地的人們避免不必要的旅遊。各國亦採取措施限制國際入境旅遊，並暫停非必要活動，遏制病毒傳播。

由於各地政府實施限制旅遊政策，澳門訪客隨即大幅減少。中國個人遊計劃及團隊遊簽注暫停，澳門政府實施封關，並根據居住地及近期旅遊記錄對澳門居民、中華人民共和國公民、香港居民、居於澳門的外籍工人及國際旅客實施更嚴格的隔離檢疫規定。於二零二零年七月十三日，政府宣佈，自二零二零年七月十五日起，往來廣東省任何九個指定城市與澳門的中國公民如持有陰性COVID-19檢測結果及綠色健康碼，可豁免14天強制隔離檢疫。其後，有關措施自二零二零年七月二十九日起擴展至廣東省全部城市，並隨後自二零二零年八月十二日起擴展至中國內地全部城市。國家移民管理局宣佈，自二零二零年八月十二日起，將恢復審查珠海居民中國個人遊計劃及團隊遊簽注的申請。待COVID-19的情況於中國內地及澳門持續改善，預期中國個人遊計劃及團隊遊簽注的申請自二零二零年八月二十六日起可擴展至廣東省全部城市，並隨後自二零二零年九月二十三日起擴展至中國內地全部城市。

澳門政府自二零二零年二月五日起暫停全部博彩活動。本集團的娛樂場業務於二零二零年二月二十日恢復營運，惟金沙城中心的娛樂場業務於二零二零年二月二十七日恢復營運。然而，若干防疫措施(如限制每個桌面博彩的座位數目、角子機的距離、體溫檢測、口罩保護、出示綠色健康碼的健康申報及陰性COVID-19檢測結果)現時仍然生效。本集團目前無法確定何時修訂或不再需要該等措施。

由於訪客減少，本集團於娛樂場暫停營運期間亦關閉若干酒店設施，除金沙城中心的澳門金沙大道康萊德酒店(「康萊德酒店」)以外，該等酒店自二零二零年二月二十日起按業務需要及要求逐漸重開。康萊德酒店於二零二零年六月十三日重開。此外，為支持澳門政府對抗COVID-19全球大流行的措施，於二零二零年兩個不同期間，本集團向澳門政府提供金沙城中心的澳門喜來登大酒店一座大樓(約2,000間酒店客房)，安置返澳人士，作隔離檢疫用途。

本集團物業的若干餐廳已重開。本集團多個購物中心的大部份零售店在縮短營業時間的情況下營運。目前無法確定該等領域完全恢復營業的時間及方式。

香港政府於二零二零年一月三十日暫時關閉九龍的香港中國客運碼頭，並於二零二零年二月四日暫時關閉香港的港澳碼頭。因此，本集團暫停來往澳門和香港的澳門渡輪業務。本集團目前無法確定恢復正常渡輪業務的時間及方式。

澳門政府公佈，與二零一九年同期比較，中國內地按月訪澳旅客總數於二零二零年一月減少14.9%(中國春節假期首七天訪客減少83.3%)及於二零二零年二月至六月減少篇幅為96.3%至99.6%。澳門政府亦公佈，與二零一九年同期比較，每月博彩收益總額於二零二零年一月減少11.3%及於二零二零年二月至六月減少篇幅為79.7%至97.0%。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 1. 一般資料(續)

#### 近期發展(續)

##### COVID-19全球大流行對本集團的流動資金及財務業績的目前影響

截至二零二零年六月三十日止六個月，COVID-19全球大流行造成的干擾對本集團的營運帶來重大不利影響。截至二零二零年六月三十日止六個月，淨收益合計848,000,000美元，與截至二零一九年六月三十日止六個月4,470,000,000美元比較減少81.0%。於二零二零年上半年，我們錄得經營虧損609,000,000美元及淨虧損716,000,000美元，而於去年同期則錄得經營收入1,190,000,000美元及淨收入1,070,000,000美元。截至二零二零年六月三十日止半年，經調整物業EBITDA虧損合計243,000,000美元，而去年同期經調整物業EBITDA為1,630,000,000美元。

於二零二零年六月三十日，本集團的流動資金總額為3,630,000,000美元，包括現金及現金等價物總額1,610,000,000美元及根據二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額2,020,000,000美元。本集團認為此將能夠支持其持續經營業務、完成進行之中的主要建設項目，以及應對目前COVID-19全球大流行的挑戰。本集團已採取多項紓解措施以克服當前環境，包括削減成本及資本開支方案，盡量減少非必要項目的現金流出。於二零二零年四月十七日，本公司宣佈，董事會議決不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息。

倘本集團的綜合度假村不獲准恢復正常營運、旅遊限制(如該等與中國個人遊計劃有關者)及就自其他國家入境旅遊實施的其他全球限制並無修訂或撤銷，或遏制COVID-19全球大流行的全球應對措施升級或失敗，將對本集團的業務、現金流量及財務狀況造成進一步重大影響。此全球緊急衛生事件為時多久及嚴重程度以及相關的影響仍未能確定。鑒於該等狀況變化不定，本公司二零二零年的綜合經營業績、現金流量及財務狀況將受到重大影響。本集團無法於此時合理估計影響。我們不知道COVID-19全球大流行何時會完結；或現有的旅遊限制何時或會多快修訂或不再需要，以及對本集團業務及本集團客戶於旅遊、娛樂及會展獎勵旅遊的消費意欲造成的影響。

### 2. 編製基準

截至二零二零年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號中期財務報告以及上市規則附錄16的適用披露規定編製。簡明綜合財務報表應與根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製的本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年財務報表一併閱讀。截至二零二零年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所列的經審核數據乃摘錄自本集團於及截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表(就此編製的核數師報告已於二零二零年四月十七日刊發)。

簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟現金結算以股份為基礎的付款交易的金融負債及衍生金融工具則按公允值計算。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 3. 主要會計政策

編製截至二零二零年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採納的會計政策及所用的計算方法與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年財務報表所採納及所述者一致。

就期內生效的國際財務報告準則的經修訂準則而言，本集團已於有關經修訂準則各自的生效日期採納有關經修訂準則，且有關採納對本集團的經營業績及財務狀況並無重大影響。

編製簡明綜合財務報表要求管理層作出可影響會計政策的應用及所報告資產、負債、收入及開支的數額的判斷、估計及假設。實際結果或會與該等估計不同。編製該等簡明綜合財務報表時，管理層於應用本集團會計政策的過程中所作出的重大判斷及估計不確定性的關鍵來源，與截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相同。

本集團的經營活動面臨各種財務風險：市場風險、信貸風險及流動資金風險。簡明綜合財務報表並無包括全年財務報表規定的所有財務風險管理資料及披露，並應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年財務報表一併閱讀。自截至二零一九年十二月三十一日止年度以來，風險管理政策概無重大變動。

### 4. 分部資料

管理層根據經負責作出策略性決定的高級管理團隊(作為本集團的主要經營決策者)審閱的報告釐定營運分部。本集團從物業及服務觀點考慮其業務。

本集團的經營核心及發展業務均在澳門進行，此乃本集團的唯一營運地區。本集團審閱每個主要營運分部的經營業績，而主要營運分部亦為可報告分部：澳門威尼斯人、金沙城中心、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙。除上文所載的可報告分部外，本集團亦審閱每個主要發展中項目的建設及發展活動，包括將金沙城中心翻新、擴建及重塑為澳門倫敦人、四季名薈及倫敦人御園。本集團已計及渡輪及其他業務(主要由本集團的渡輪業務及多個物業附屬的其他業務組成)與綜合經營業績及財務狀況的對賬。

澳門威尼斯人、金沙城中心、澳門巴黎人、澳門百利宮及澳門金沙主要從娛樂場下注、客房銷售、來自本集團購物中心租戶的租金收入、餐飲交易、會議銷售及娛樂賺取收益。渡輪及其他業務的收益則主要來自銷售往來香港與澳門的渡輪船票。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

本集團的分部資料如下：

|                      | 娛樂場    | 客房  | 購物中心 <sup>(i)、(iii)</sup> | 餐飲  | 會議、渡輪、<br>零售及其他 | 淨收益<br>總額 |
|----------------------|--------|-----|---------------------------|-----|-----------------|-----------|
|                      | 以百萬美元計 |     |                           |     |                 |           |
|                      | (未經審核) |     |                           |     |                 |           |
| <b>淨收益</b>           |        |     |                           |     |                 |           |
| <b>截至二零二零年</b>       |        |     |                           |     |                 |           |
| 六月三十日止六個月            |        |     |                           |     |                 |           |
| 澳門威尼斯人               | 256    | 22  | 47                        | 6   | 12              | 343       |
| 金沙城中心                | 124    | 27  | 16                        | 9   | 4               | 180       |
| 澳門巴黎人                | 85     | 14  | 10                        | 6   | 3               | 118       |
| 澳門百利宮                | 91     | 5   | 26                        | 4   | —               | 126       |
| 澳門金沙                 | 69     | 3   | 1                         | 2   | 1               | 76        |
| 渡輪及其他業務              | —      | —   | —                         | —   | 13              | 13        |
| 分部間收益 <sup>(i)</sup> | —      | —   | (1)                       | —   | (7)             | (8)       |
|                      | 625    | 71  | 99                        | 27  | 26              | 848       |
| <b>截至二零一九年</b>       |        |     |                           |     |                 |           |
| 六月三十日止六個月            |        |     |                           |     |                 |           |
| 澳門威尼斯人               | 1,438  | 110 | 118                       | 39  | 46              | 1,751     |
| 金沙城中心                | 803    | 161 | 32                        | 50  | 14              | 1,060     |
| 澳門巴黎人                | 730    | 64  | 27                        | 35  | 12              | 868       |
| 澳門百利宮                | 335    | 20  | 62                        | 16  | 2               | 435       |
| 澳門金沙                 | 280    | 9   | 2                         | 14  | 2               | 307       |
| 渡輪及其他業務              | —      | —   | —                         | —   | 55              | 55        |
| 分部間收益 <sup>(i)</sup> | —      | —   | (1)                       | —   | (7)             | (8)       |
|                      | 3,586  | 364 | 240                       | 154 | 124             | 4,468     |

(i) 分部間收益按現行市場費率收取。

(ii) 其中，64,000,000美元及35,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：203,000,000美元及37,000,000美元)分別與使用權收入及管理費及其他有關。使用權收入乃按國際財務報告準則第16號租賃予以確認。

(iii) 截至二零二零年六月三十日止六個月，基於COVID-19全球大流行及其對購物中心營運的影響，本公司授予租戶租金優惠135,000,000美元。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

截至六月三十日止六個月  
二零二零年 二零一九年  
以百萬美元計  
(未經審核)

|                                    |              |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>經調整物業EBITDA<sup>(i)</sup></b>   |              |              |
| 澳門威尼斯人                             | (48)         | 697          |
| 金沙城中心                              | (79)         | 377          |
| 澳門巴黎人                              | (84)         | 302          |
| 澳門百利宮                              | 10           | 168          |
| 澳門金沙                               | (32)         | 83           |
| 渡輪及其他業務                            | (10)         | (2)          |
| <b>經調整物業EBITDA總額</b>               | <b>(243)</b> | <b>1,625</b> |
| 經扣除資本化金額後以股份為基礎的補償 <sup>(ii)</sup> | (8)          | (7)          |
| 企業開支 <sup>(iii)</sup>              | (28)         | (66)         |
| 開業前開支                              | (5)          | (10)         |
| 折舊及攤銷                              | (338)        | (364)        |
| 外匯收益淨額                             | 20           | 12           |
| 處置物業及設備、投資物業及無形資產的虧損               | (7)          | (3)          |
| <b>經營(虧損)/利潤</b>                   | <b>(609)</b> | <b>1,187</b> |
| 利息收入                               | 9            | 21           |
| 經扣除資本化金額後的利息開支                     | (116)        | (147)        |
| <b>除所得稅前(虧損)/利潤</b>                | <b>(716)</b> | <b>1,061</b> |
| 所得稅利益                              | —            | 6            |
| <b>本公司權益持有人應佔期內(虧損)/利潤</b>         | <b>(716)</b> | <b>1,067</b> |

- (i) 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定的來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。
- (ii) 金額包括經扣除資本化金額後以股權結算以股份為基礎付款開支6,000,000美元及經扣除資本化金額後以現金結算以股份為基礎付款開支2,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：分別為7,000,000美元及無)。
- (iii) 金額不包括以股份為基礎付款開支1,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：無)。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

截至六月三十日止六個月  
二零二零年 二零一九年  
以百萬美元計  
(未經審核)

|         |            |            |
|---------|------------|------------|
| 折舊及攤銷   |            |            |
| 澳門威尼斯人  | 87         | 79         |
| 金沙城中心   | 118        | 164        |
| 澳門巴黎人   | 84         | 79         |
| 澳門百利宮   | 30         | 19         |
| 澳門金沙    | 13         | 13         |
| 渡輪及其他業務 | 6          | 10         |
|         | <b>338</b> | <b>364</b> |

截至六月三十日止六個月  
二零二零年 二零一九年  
以百萬美元計  
(未經審核)

|         |            |            |
|---------|------------|------------|
| 資本開支    |            |            |
| 澳門威尼斯人  | 66         | 38         |
| 金沙城中心   | 368        | 107        |
| 澳門巴黎人   | 7          | 14         |
| 澳門百利宮   | 127        | 59         |
| 澳門金沙    | 3          | 6          |
| 渡輪及其他業務 | —          | 1          |
|         | <b>571</b> | <b>225</b> |

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 4. 分部資料(續)

|             | 二零二零年<br>六月三十日<br>(未經審核) | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>以百萬美元計<br>(經審核) |
|-------------|--------------------------|-------------------------------------|
| <b>資產總額</b> |                          |                                     |
| 澳門威尼斯人      | <b>3,052</b>             | 3,236                               |
| 金沙城中心       | <b>4,046</b>             | 4,531                               |
| 澳門巴黎人       | <b>2,253</b>             | 2,372                               |
| 澳門百利宮       | <b>1,257</b>             | 1,255                               |
| 澳門金沙        | <b>268</b>               | 323                                 |
| 渡輪及其他業務     | <b>459</b>               | 383                                 |
|             | <b>11,335</b>            | 12,100                              |

本集團絕大部份非流動資產均位於澳門。

### 5. 所得稅利益

|                     | 截至六月三十日止六個月<br>二零二零年      二零一九年<br>以百萬美元計<br>(未經審核) |     |
|---------------------|---|-----|
| 本期所得稅               |   |     |
| 就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金 | <b>2</b>  | 2   |
| 遞延所得稅               | <b>(2)</b>  | (8) |
| 所得稅利益               | <b>—</b>  | (6) |

### 6. 每股(虧損)/盈利

每股基本盈利/(虧損)乃以本公司權益持有人應佔期內利潤/(虧損)除以期內已發行普通股的加權平均股數計算。

每股攤薄盈利/(虧損)乃以假設所有可攤薄的潛在普通股獲兌換後調整已發行普通股的加權平均股數計算。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 6. 每股(虧損)/盈利(續)

每股基本及攤薄(虧損)/盈利乃根據下列各項計算：

|                             | 截至六月三十日止六個月                   |                     |
|-----------------------------|-------------------------------|---------------------|
|                             | 二零二零年                         | 二零一九年               |
|                             | (未經審核)                        |                     |
| 本公司權益持有人應佔(虧損)/利潤(以百萬美元計)   | <b>(716)</b>                  | 1,067               |
| 用以計算每股基本(虧損)/盈利的加權平均股數(千股)  | <b>8,088,743</b>              | 8,082,946           |
| 經購股權調整(千股) <sup>(i)</sup>   | —                             | 5,686               |
| 用以計算每股攤薄(虧損)/盈利的加權平均股數(千股)  | <b>8,088,743</b>              | 8,088,632           |
| 每股基本(虧損)/盈利 <sup>(ii)</sup> | <b>(8.85美仙)<br/>(68.59港仙)</b> | 13.20美仙<br>103.16港仙 |
| 每股攤薄(虧損)/盈利 <sup>(ii)</sup> | <b>(8.85美仙)<br/>(68.59港仙)</b> | 13.19美仙<br>103.08港仙 |

(i) 計算截至二零二零年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損並無假設本公司購股權獲行使，由於行使將導致每股虧損減少。截至二零一九年六月三十日止六個月，本公司尚未行使的購股權將可能攤薄普通股。

(ii) 美元金額採用1.00美元兌7.7504港元(截至二零一九年六月三十日止六個月：1.00美元兌7.8152港元)的匯率換算為港元金額。

### 7. 股息

|   | 截至六月三十日止六個月      |       |
|---|------------------|-------|
|   | 二零二零年            | 二零一九年 |
|   | 以百萬美元計<br>(未經審核) |       |
| 於二零二零年一月十七日宣派並已派付的二零一九年中期股息<br>每股普通股0.99港元(相等於0.127美元)  | <b>1,025</b>     | —     |
| 於二零一九年一月十八日宣派並已派付的二零一八年中中期股息<br>每股普通股0.99港元(相等於0.127美元) | —                | 1,023 |
| 於二零一九年五月二十四日宣派並已派付的二零一八年末期股息<br>每股普通股1.00港元(相等於0.127美元) | —                | 1,031 |
|   | <b>1,025</b>     | 2,054 |

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 7. 股息(續)

於二零二零年一月十七日，董事會宣派中期股息每股0.99港元(相等於0.127美元)。中期股息總額為8,010,000,000港元(相等於1,030,000,000美元)，並已於二零二零年二月二十一日派付。

於二零二零年四月十七日，董事會議決不建議派付截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息。

董事會不建議派付截至二零二零年六月三十日止六個月中期股息。

### 8. 物業及設備淨額

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團以成本609,000,000美元添置物業及設備，並出售賬面淨值為17,000,000美元的物業及設備(截至二零一九年六月三十日止六個月：分別為285,000,000美元及2,000,000美元)。

### 9. 貿易應收賬款淨額

扣除預期信貸虧損撥備112,000,000美元(於二零一九年十二月三十一日：106,000,000美元)的貿易應收賬款淨額賬齡分析如下：

|        | 二零二零年<br>六月三十日<br>(未經審核) | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>(經審核) |
|--------|--------------------------|---------------------------|
|        | 以百萬美元計                   |                           |
| 0至30日  | 107                      | 259                       |
| 31至60日 | 4                        | 42                        |
| 61至90日 | 2                        | 26                        |
| 超過90日  | 116                      | 73                        |
|        | 229                      | 400                       |

貿易應收賬款主要包括娛樂場應收款項。如無特別批准，授予特選高端客戶及中場客戶的信貸期一般為7至15日，而根據相關信貸協議條款，博彩中介人一般須在授出信貸後一個月內償還應收款項。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 10. 股本

|                   | 每股面值<br>0.01美元的普通股   | 以百萬美元計    |
|-------------------|----------------------|-----------|
| 已發行及繳足：           |                      |           |
| 於二零一九年一月一日(經審核)   | 8,080,603,691        | 81        |
| 因行使購股權而發行股份       | 6,091,900            | —         |
| 於二零一九年六月三十日(未經審核) | 8,086,695,591        | 81        |
| 於二零二零年一月一日(經審核)   | <b>8,088,352,216</b> | <b>81</b> |
| 因行使購股權而發行股份       | <b>714,900</b>       | <b>—</b>  |
| 於二零二零年六月三十日(未經審核) | <b>8,089,067,116</b> | <b>81</b> |

### 11. 貿易應付賬款及其他應付款項

|                            | 二零二零年<br>六月三十日   | 二零一九年<br>十二月三十一日 |
|----------------------------|------------------|------------------|
|                            | 以百萬美元計<br>(未經審核) | 以百萬美元計<br>(經審核)  |
| 貿易應付賬款                     | 22               | 47               |
| 客戶按金及其他遞延收益 <sup>(i)</sup> | 421              | 395              |
| 未兌換籌碼負債 <sup>(i)</sup>     | 382              | 485              |
| 應付及應計工程款項                  | 283              | 278              |
| 應付利息                       | 138              | 130              |
| 應計僱員福利開支                   | 96               | 174              |
| 其他應付稅項                     | 31               | 302              |
| 會籍計劃負債 <sup>(i)</sup>      | 30               | 31               |
| 娛樂場負債                      | 24               | 41               |
| 應付關連公司款項 — 非貿易             | 8                | 9                |
| 其他應付款項及應計款項                | 54               | 104              |
|                            | <b>1,489</b>     | <b>1,996</b>     |
| 減：非流動部份                    | <b>(119)</b>     | <b>(122)</b>     |
| 流動部份                       | <b>1,370</b>     | <b>1,874</b>     |

- (i) 該等結餘指本集團與客戶合約相關的負債主要類型。除根據租賃條款通常跨越一年以上的購物中心按金外，一般預計該等負債將於被購買、賺取或存入後的一年內確認為收益或兌換成現金。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 11. 貿易應付賬款及其他應付款項(續)

根據發票日期計算的貿易應付賬款賬齡分析如下：

|        | 二零二零年<br>六月三十日<br>(未經審核) | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>(經審核) |
|--------|--------------------------|---------------------------|
|        | 以百萬美元計                   |                           |
| 0至30日  | 17                       | 33                        |
| 31至60日 | 2                        | 6                         |
| 61至90日 | 1                        | 6                         |
| 超過90日  | 2                        | 2                         |
|        | 22                       | 47                        |

### 12. 借貸

|              | 二零二零年<br>六月三十日<br>(未經審核) | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>(經審核) |
|--------------|--------------------------|---------------------------|
|              | 以百萬美元計                   |                           |
| <b>非流動部份</b> |                          |                           |
| 無抵押優先票據      | 7,013                    | 5,535                     |
| 租賃負債         | 127                      | 128                       |
|              | 7,140                    | 5,663                     |
| 減：遞延融資成本     | (86)                     | (74)                      |
|              | 7,054                    | 5,589                     |
| <b>流動部份</b>  |                          |                           |
| 租賃負債         | 19                       | 19                        |
| <b>借貸總額</b>  | <b>7,073</b>             | <b>5,608</b>              |

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 12. 借貸(續)

#### 二零一八年SCL信貸融資

於二零二零年三月二十七日，本公司與放款人代理(代表安排人及放款人行事)就二零一八年SCL循環融資訂立豁免及修訂申請函，以(i)豁免對本公司的財務規定，以確保於二零二零年一月一日至二零二一年七月一日期間(「相關期間」)，綜合槓桿比率不會超過4.00倍及綜合利息覆蓋比率大於2.50倍；(ii)豁免於相關期間因違反上述任何財務規定可能導致的任何違約；及(iii)分別押後本公司可向代理提供其二零一九財政年度及二零二零財政年度的經審核全年財務報表的日期至二零二零年四月三十日及二零二一年四月三十日。根據豁免及修訂申請函，本公司同意向放款人支付常規費用。

於二零二零年六月三十日，本集團在二零一八年SCL循環融資項下可供動用的借貸限額為2,020,000,000美元(於二零一九年十二月三十一日：2,000,000,000美元)。

#### 優先票據

於二零一八年八月九日，本公司以非公開發售方式發行本金總額為5,500,000,000美元的三批優先無抵押票據，包括於二零二三年八月八日到期的1,800,000,000美元4.600%優先票據(「二零二三年票據」)、於二零二五年八月八日到期的1,800,000,000美元5.125%優先票據(「二零二五年票據」)及於二零二八年八月八日到期的1,900,000,000美元5.400%優先票據(「二零二八年票據」)。

於二零二零年六月四日，本公司以非公開發售方式發行本金總額為1,500,000,000美元的兩批優先無抵押票據，包括於二零二六年一月八日到期的800,000,000美元3.800%優先票據(「二零二六年票據」)及於二零三零年六月十八日到期的700,000,000美元4.375%優先票據(「二零三零年票據」，連同二零二三年票據、二零二五年票據、二零二六年票據及二零二八年票據，統稱「優先票據」)。與二零二六年票據及二零三零年票據有關的初始發行折扣及遞延融資成本為18,000,000美元，導致用作增量流動資金及一般企業用途資金的所得款項淨額為1,480,000,000美元。二零二六年票據及二零三零年票據毋須於中期支付本金，惟就二零二六年票據而言，自二零二一年一月八日起，須於每年一月八日及七月八日每半年支付到期利息，而就二零三零年票據而言，則自二零二零年十二月十八日起，須於每年六月十八日及十二月十八日每半年支付到期利息。

二零二六年票據及二零三零年票據為本公司的優先無抵押責任。每批票據與本公司全部現有及未來優先無抵押債項在付款權利方面享有同等地位，以及在付款權利方面較本公司全部未來次級債項(如有)優先。該等優先票據在付款權利方面實際上後償於本公司全部未來有抵押債項(惟以取得有關債項之抵押品價值為限)，以及結構上後償於本公司附屬公司的全部負債。概無本公司附屬公司為該等優先票據作出擔保。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 12. 借貸(續)

#### 優先票據(續)

二零二六年票據及二零三零年票據乃根據本公司與U.S. Bank National Association(作為受託人)於二零二零年六月四日訂立的契約(「契約」)發行。契約載有契諾(受例外規定及約制所規限)，其限制本公司及其附屬公司(其中包括)產生留置權、訂立售後租回交易及以整體形式整合、合併、出售或以其他方式處置本公司的全部或絕大部份資產的能力。契約亦訂明常見的違約事件。

### 13. 承擔及或然事項

#### (a) 資本承擔

並無計提撥備的物業及設備承擔如下：

|         | 二零二零年<br>六月三十日<br>(未經審核) | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>(經審核) |
|---------|--------------------------|---------------------------|
| 已訂約但未撥備 | 615                      | 1,001                     |

#### (b) 訴訟

本集團於日常業務過程中會產生或然負債。管理層諮詢法律顧問後對潛在訴訟成本作出估計。實際結果可能有別於該等估計；然而，管理層認為，該等訴訟與索償將不會對本集團的財務狀況、經營業績或現金流量造成重大不利影響。

### 14. 關連方交易

截至二零二零年六月三十日止六個月期間，關連方交易安排概無重大變動。有關安排詳情，請參閱二零一九年年度報告。本集團期內與關連方進行的重大交易如下：

#### (a) 期內交易

##### (i) 管理費收入及開支

截至二零二零年六月三十日止六個月，來自同系附屬公司的管理費收入為2,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：2,000,000美元)。

截至二零二零年六月三十日止六個月，LVS及同系附屬公司提供服務產生的管理費開支分別為7,000,000美元及2,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：分別為9,000,000美元及3,000,000美元)。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 14. 關連方交易(續)

#### (a) 期內交易(續)

##### (ii) 主要管理人員薪酬

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團已付或應付董事及本公司主要管理人員的酬金合共為3,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：3,000,000美元)。此外，Sheldon Gary Adelson及Robert Glen Goldstein於兩個期間就彼等向LVS及其附屬公司(包括本集團)所提供的服務，向LVS收取酬金(包括以股份為基礎的補償)。LVS就Robert Glen Goldstein於截至二零二零年六月三十日止六個月向本集團提供管理及行政服務向本集團收取1,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：2,000,000美元)。

除上文披露以外，截至二零二零年六月三十日止六個月及截至二零一九年六月三十日止六個月，本公司與本公司董事概無訂立其他交易。

##### (iii) 專利費

截至二零二零年六月三十日止六個月，本集團根據與Las Vegas Sands, LLC於二零一九年十一月訂立的協議產生的專利費為11,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：56,000,000美元)。

#### (b) 本集團與關連公司之間的期末結餘

|           | 附註 | 二零二零年<br>六月三十日<br>(未經審核) | 二零一九年<br>十二月三十一日<br>(經審核) |
|-----------|----|--------------------------|---------------------------|
|           |    | 以百萬美元計                   |                           |
| 應收關連公司款項： |    |                          |                           |
| 同系附屬公司    |    | —                        | 2                         |
| 應付關連公司款項： |    |                          |                           |
| LVS       |    | 8                        | 3                         |
| 中介控股公司    |    | —                        | 5                         |
| 同系附屬公司    |    | —                        | 1                         |
|           | 11 | 8                        | 9                         |

應付關連公司款項為無抵押及免息，信貸期為45天。於二零一九年十二月三十一日，應收關連公司款項為無抵押及免息，信貸期為45天。

## 4.3 簡明綜合 財務報表附註

### 15. 金融工具的公允值及公允值層級

於各資產負債表結算日，現金及現金等價物、受限制現金及現金等價物、貿易應收賬款及其他應收款項以及貿易應付賬款及其他應付款項的賬面值與其公允值相若。

於二零二零年六月三十日，本集團優先票據的估計公允值約為7,490,000,000美元(於二零一九年十二月三十一日：5,530,000,000美元)，其乃基於第二級輸入數據(按於不活躍市場報價計算)(於二零一九年十二月三十一日：相同)。

於二零一八年八月，本公司訂立利率掉期協議(「利率掉期」)，其合資格及指定作為公允值對沖，將固定利率掉期置換為浮動利率以對沖於二零一八年八月發行的優先票據之利息付款的公允值變動。該等利率掉期的名義價值總額為5,500,000,000美元並於二零二零年八月屆滿。於二零二零年六月三十日，利率掉期的公允值總額為73,000,000美元(於二零一九年十二月三十一日：82,000,000美元)。在隨附的綜合資產負債表中，13,000,000美元(於二零一九年十二月三十一日：35,000,000美元)記錄為流動「其他資產淨額」中的一項資產，並與於二零一八年八月發行的有關優先票據賬面值錄得等額相應調整，而有關調整指預期於二零二零年六月三十日後就利率掉期餘下期限將收取的額外利息收入的公允值。餘額60,000,000美元(於二零一九年十二月三十一日：47,000,000美元)記錄作為流動「貿易應收賬款及其他應收款項淨額」中的一項應收款項。利率掉期的公允值從直接自合約對手方取得第二級輸入數據估計，最終利率釐定於二零二零年五月完成，且衍生產品的結果概無不確定性。於二零一九年十二月三十一日，利率掉期的公允值使用最近報導的市場利率預測第二級輸入數據估計。利率掉期的公允值變動產生的收益及虧損悉數抵銷相關債務對沖部份的公允值變動。此外，截至二零二零年六月三十日止六個月，本公司錄得與利率掉期相關的變現金額有關的利息開支扣減40,000,000美元(截至二零一九年六月三十日止六個月：5,000,000美元)。

## 5. 公司資料

(於最後實際可行日期)

### 董事

#### 執行董事

Sheldon Gary Adelson先生  
(董事會主席兼行政總裁)  
王英偉博士  
(總裁)

#### 非執行董事

Robert Glen Goldstein先生  
Charles Daniel Forman先生

#### 獨立非執行董事

張昀女士  
Victor Patrick Hoog Antink先生  
Steven Zygmunt Strasser先生  
鍾嘉年先生

#### 開曼群島註冊辦事處

Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited  
190 Elgin Avenue  
George Town, Grand Cayman KY1-9005  
Cayman Islands

#### 澳門主要營業地點及總辦事處

澳門氹仔  
望德聖母灣大馬路  
澳門威尼斯人-度假村-酒店  
L2辦事處

#### 香港主要營業地點

香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓

#### 公司網站

[www.sandschina.com](http://www.sandschina.com)

#### 公司秘書

韋狄龍先生

#### 董事會委員會

##### 審核委員會

Victor Patrick Hoog Antink先生(主席)  
張昀女士  
Steven Zygmunt Strasser先生  
鍾嘉年先生

#### 薪酬委員會

Steven Zygmunt Strasser先生(主席)  
Victor Patrick Hoog Antink先生  
王英偉博士

#### 提名委員會

Sheldon Gary Adelson先生(主席)  
張昀女士  
Victor Patrick Hoog Antink先生

#### 資本開支委員會

Robert Glen Goldstein先生(主席)  
Victor Patrick Hoog Antink先生  
王英偉博士

#### 授權代表

王英偉博士  
韋狄龍先生

#### 開曼群島股份過戶登記總處

Intertrust Corporate Services (Cayman) Limited  
190 Elgin Avenue  
George Town, Grand Cayman KY1-9005  
Cayman Islands

#### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

#### 主要往來銀行

中國銀行股份有限公司澳門分行  
澳門  
蘇亞利斯博士大馬路  
中國銀行大廈

#### 股份代號

1928

## 6. 聯絡我們

### 中期報告

本二零二零年中期報告以英文及中文版本列印，載於本公司網站www.sandschina.com，並寄予股東。

股東若已經透過電子方式收取本公司二零二零年中期報告，但仍欲收取印刷本，或已經收取印刷本，但仍欲以電子方式收取中期報告，可隨時以合理時間的書面通知以郵遞方式知會本公司在香港的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓)，以代為告悉本公司，或電郵至sandschina.ecom@computershare.com.hk，更改已選擇的本公司通訊收取方式，費用全免。

股東已選擇透過電子方式收取本二零二零年中期報告，但由於任何原因難以取得或瀏覽本二零二零年中期報告，只要提交書面要求以郵遞方式或以電郵知會本公司在香港的股份過戶登記分處，以代為告悉本公司，亦可要求收取本二零二零年中期報告印刷本，費用全免。

### 香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

地址：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖  
電話：+852 2862 8628  
傳真：+852 2865 0990  
電郵：hkinfo@computershare.com.hk

### 聯絡我們

地址：香港皇后大道東183號合和中心54樓  
電話：+853 8118 2888  
傳真：+853 2888 3382  
電郵：scl-enquiries@sands.com.mo

## 7. 詞彙

|                |   |  |
|----------------|---|--|
| 「二零零九年權益獎勵計劃」  | 指 | 本公司根據二零零九年十一月八日(於二零一六年二月十九日獲修訂)獲股東通過的決議案而採納的本公司權益獎勵計劃  |
| 「二零一八年SCL信貸融資」 | 指 | 本公司作為借款人於二零一八年十一月二十日與名列協議中的安排人及放款人，以及中國銀行股份有限公司澳門分行(作為放款人代理)訂立的融資協議，據此放款人向本公司提供2,000,000,000美元的循環無抵押信貸融資   |
| 「二零一八年SCL循環融資」 | 指 | 放款人根據於二零一八年十一月二十日訂立的二零一八年SCL信貸融資提供2,000,000,000美元的循環無抵押信貸融資  |
| 「二零一九年權益獎勵計劃」  | 指 | 本公司已獲股東於二零一九年五月二十四日舉行的本公司股東週年大會批准的權益獎勵計劃，並於二零一九年十二月一日生效  |
| 「經調整物業EBITDA」  | 指 | 經調整物業EBITDA為非國際財務報告準則財務計量指標，指未計以股份為基礎的補償、企業開支、開業前開支、折舊及攤銷、外匯收益或虧損淨額、物業及設備的減值虧損、處置物業及設備、投資物業及無形資產的收益或虧損、利息、修改或提前償還債項的收益或虧損及所得稅利益或開支前的本公司權益持有人應佔利潤或虧損。管理層使用經調整物業EBITDA比較其與其競爭對手的經營業務的經營盈利能力，以及作為釐定若干獎勵補償的基準。綜合度假村公司歷年來將經調整物業EBITDA當作國際財務報告準則財務計量指標的補充績效計量指標報告。為求以較獨立的形式綜覽其物業業務，綜合度假村公司(包括本集團)歷年來於其經調整物業EBITDA計算中，剔除開業前開支及企業開支等與管理特定物業無關的若干開支。經調整物業EBITDA不應被詮釋為替代按國際財務報告準則釐定的利潤或經營利潤(作為營運績效的指標)或替代按國際財務報告準則釐定的來自經營業務的現金流量(作為流動資金的計量指標)的指標。本集團動用大量現金流量，包括資本開支、股息派付、利息付款、償還債項本金及所得稅，而該等項目並未於經調整物業EBITDA中反映。並非所有公司均以相同方式計算經調整物業EBITDA。因此，本集團所呈列的經調整物業EBITDA未必適合與其他公司所呈列的其他類似名稱的計量指標作直接比較。此外，報告所呈列的經調整物業EBITDA，可能有別於LVS向美國證券交易委員會存檔的澳門分部業務中所呈列的經調整物業EBITDA。有關經調整物業EBITDA與其最直接可資比較的國際財務報告準則計量的定量對賬，請參閱「附註4 — 分部資料」 |

## 7. 詞彙

|                             |   |  |
|-----------------------------|---|--|
| 「日均房租」                      | 指 | 指定期間內每間已租出客房的平均每日租值，計算方法是客房收益除以租出客房數目  |
| 「董事會」                       | 指 | 本公司董事會   |
| 「資本開支委員會」                   | 指 | 本公司金沙中國資本開支委員會   |
| 「娛樂場」                       | 指 | 提供娛樂場博彩活動的博彩場地，包括貴賓區域或中場區的博彩桌、電子博彩遊戲、角子機及其他娛樂場博彩活動   |
| 「最高行政人員」                    | 指 | 一名單獨或聯同另外一人或多人獲董事會直接授權負責本公司業務的人士   |
| 「中國」                        | 指 | 中華人民共和國，僅就本中期報告而言(除另有指明者外)，不包括香港、澳門及台灣   |
| 「籌碼」                        | 指 | 娛樂場向博彩客戶發出的代碼，以換取現金或信貸金額，代替現金在博彩桌下注  |
| 「守則」                        | 指 | 上市規則附錄十四所載的企業管治守則  |
| 「本公司」、「我們」、<br>「SCL」或「金沙中國」 | 指 | 金沙中國有限公司，於二零零九年七月十五日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限責任公司，惟倘文義另有所指，則指其所有附屬公司，或倘文義提述其成為其現有附屬公司的控股公司之前的期間，則指其現有附屬公司。倘在博彩業務或轉批經營權的文義中，「我們」獨指VML |
| 「公司守則」                      | 指 | 本公司就董事及相關僱員進行證券交易制定的證券交易守則   |
| 「承批人」                       | 指 | 關於在澳門特別行政區經營娛樂場博彩的經營權持有人   |
| 「控股股東」                      | 指 | 具上市規則所賦予的涵義，就本公司而言，指本公司招股章程「與控股股東的關係」內提述的控股股東  |
| 「路氹」                        | 指 | 位於澳門特別行政區路環與氹仔兩小島之間填海地皮的名稱   |

## 7. 詞彙

|             |   |  |
|-------------|---|--|
| 「路氹金光大道」    | 指 | 由本公司發展位於路氹的大型綜合度假村項目，靈感來自美國內華達州的拉斯維加斯的拉斯維加斯金光大道。LVS已於香港及澳門註冊路氹金光大道商標   |
| 「博監局」       | 指 | 澳門特別行政區經濟財政司轄下的博彩監察協調局   |
| 「董事」        | 指 | 本公司董事會成員   |
| 「EBITDA」    | 指 | 未扣除利息、稅項、折舊及攤銷的盈利  |
| 「匯率」        | 指 | 除另行說明者外，於本中期報告內，以美元、澳門元及港元計值的金額均以下述於二零二零年六月三十日的匯率換算，僅供參考：<br>1.00美元：7.7504港元<br>1.00美元：7.9829澳門元<br>1.00港元：1.03澳門元 |
| 「澳門四季酒店」    | 指 | 路氹金光大道®澳門四季酒店，由Four Seasons Hotels Limited聯屬人FS Macau Lda.管理及經營  |
| 「博彩區」       | 指 | 提供娛樂場博彩活動(包括貴賓區域或中場區的博彩桌、電子博彩遊戲、角子機及其他娛樂場博彩活動)但未獲澳門政府指定為娛樂場的博彩場地   |
| 「博彩中介人」     | 指 | 獲澳門政府發牌及向澳門政府註冊的人士或公司，通過若干服務安排，包括放貸(受第5/2004號法律監管)、運輸、住宿、餐飲及娛樂，向客戶推廣幸運博彩，其活動受第6/2002號行政法規所規管                       |
| 「本集團」       | 指 | 本公司及其不時的附屬公司   |
| 「港元」        | 指 | 香港的法定貨幣港元  |
| 「香港」或「香港特區」 | 指 | 中國香港特別行政區  |
| 「國際財務報告準則」  | 指 | 國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則   |
| 「綜合度假村」     | 指 | 為客戶綜合提供酒店住宿、娛樂場或博彩區、零售購物與餐飲設施、會展獎勵旅遊場地、文娛場所及水療等的度假村  |

## 7. 詞彙

|                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| 「最後實際可行日期」            | 指 | 二零二零年八月十四日   |
| 「上市規則」                | 指 | 聯交所證券上市規則(經不時修訂)   |
| 「LVS」                 | 指 | Las Vegas Sands Corp.，一家於二零零四年八月在美國內華達州註冊成立的公司，其普通股於紐約證券交易所上市                                  |
| 「LVS Dutch Finance」   | 指 | LVS Dutch Finance C.V.，一家於荷蘭註冊成立的公司  |
| 「LVS Dutch Holding」   | 指 | LVS Dutch Holding B.V.，一家於荷蘭註冊成立的公司  |
| 「LVS集團」               | 指 | LVS及其附屬公司(不包括本集團)  |
| 「LVS LLC」             | 指 | Las Vegas Sands, LLC，一家於美國內華達州註冊成立的公司  |
| 「LVS Nevada」          | 指 | LVS (Nevada) International Holdings, Inc.，一家於美國內華達州註冊成立的公司                                     |
| 「澳門」或「澳門特區」或「澳門特別行政區」 | 指 | 中國澳門特別行政區  |
| 「主板」                  | 指 | 聯交所經營的證券交易所(不包括期權市場)，其獨立於聯交所創業板，並與聯交所創業板並行經營   |
| 「中場客戶」                | 指 | 非轉碼及角子機博彩客戶  |
| 「會展獎勵旅遊」              | 指 | 會議、展覽及獎勵旅遊活動的簡稱，指人數較多的團體參加或進行特定活動或企業會議所衍生的旅遊業務   |
| 「標準守則」                | 指 | 上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則   |
| 「澳門元」                 | 指 | 澳門的法定貨幣澳門元   |
| 「高端客戶」                | 指 | 與博彩經營商直接往來的轉碼博彩客戶，一般在娛樂場或博彩區參與博彩活動而毋須通過博彩中介人   |
| 「招股章程」                | 指 | 本公司於二零零九年十一月十六日刊發的上市招股章程，可於本公司網站 <a href="http://www.sandschina.com">www.sandschina.com</a> 閱覽 |

## 7. 詞彙

|            |   |  |
|------------|---|--|
| 「轉碼博彩」     | 指 | 貴賓客戶及高端客戶(不包括不設限現金客戶)使用不可兌換籌碼的博彩   |
| 「轉碼金額」     | 指 | 娛樂場收益計量，即貴賓客戶及高端客戶(不包括不設限現金客戶)所有已下注並輸賠的不可兌換籌碼的總和   |
| 「轉碼贏額」     | 指 | 轉碼金額的百分比   |
| 「金沙城中心」    | 指 | 現時包括四座酒店大樓的綜合度假村，提供康萊德、喜來登及瑞吉品牌的酒店客房及套房。金沙城中心亦包括博彩區、零售、娛樂、餐飲及會展獎勵旅遊設施。預期金沙城中心將重塑為「澳門倫敦人」   |
| 「Sands IP」 | 指 | Sands IP Asset Management B.V.，一家在荷蘭註冊成立的公司  |
| 「澳門金沙」     | 指 | 澳門金沙，包括博彩區、一座酒店大樓、多家餐廳及一家劇院  |
| 「優先票據」     | 指 | 由本公司發行的優先無抵押票據或(倘適用)以下的任何一項或全部：(i)於二零一八年八月九日發行本金總額為5,500,000,000美元的三批優先無抵押未登記票據的統稱，包括於二零二三年八月八日到期的1,800,000,000美元4.600%優先票據、於二零二五年八月八日到期的1,800,000,000美元5.125%優先票據及於二零二八年八月八日到期的1,900,000,000美元5.400%優先票據。根據於二零一八年十二月二十一日推出並於二零一九年一月二十五日屆滿的交換要約，於二零二三年八月八日到期的1,695,850,000美元4.600%優先票據、於二零二五年八月八日到期的1,786,475,000美元5.125%優先票據及於二零二八年八月八日到期的1,892,760,000美元5.400%優先票據於二零一九年一月二十九日獲交換為根據美國證券法登記的新票據，而根據於二零一九年四月二十三日向美國證券交易委員會存檔15F表，其於一九三四年美國證券交易法(經修訂)第15(d)條項下的申報責任已予終止；以及(ii)於二零二零年六月四日發行本金總額為1,500,000,000美元的兩批優先無抵押未登記票據，包括於二零二六年一月八日到期的800,000,000美元3.800%優先票據及於二零二零年六月十八日到期的700,000,000美元4.375%優先票據 |
| 「證券及期貨條例」  | 指 | 香港法例第571章香港證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)   |
| 「股份」       | 指 | 本公司每股面值0.01美元的普通股  |
| 「股東」       | 指 | 股份持有人  |
| 「聯交所」      | 指 | 香港聯合交易所有限公司  |

## 7. 詞彙

|                       |   |  |
|-----------------------|---|--|
| 「轉批經營權」或<br>「轉批經營權合約」 | 指 | 銀河娛樂場股份有限公司、澳門政府及VML之間於二零零二年十二月二十六日訂立有關經營娛樂場博彩的三方轉批經營權合約   |
| 「獲轉批給人」               | 指 | 關於在澳門特別行政區經營娛樂場博彩的轉批經營權持有人   |
| 「桌面博彩」                | 指 | 一般的娛樂場博彩活動，包括百家樂、21點等紙牌遊戲及「大細」(又稱「骰寶」)、蟹骰及輪盤等  |
| 「澳門巴黎人」               | 指 | 包括一個博彩區、酒店、購物中心及其他綜合度假村設施的綜合度假村  |
| 「澳門百利宮」               | 指 | 包括(i)澳門四季酒店；(ii)VML經營的百利宮娛樂場博彩區；(iii)全屬本公司經營的御匾豪園、四季名店、餐廳及水療設施；及(iv)設有289間最優質套房的四季名薈(惟文義另有所指則除外)的綜合度假村       |
| 「澳門威尼斯人」              | 指 | 澳門威尼斯人®一度假村一酒店，包括娛樂場及博彩區、酒店、會展獎勵旅遊場地、威尼斯人購物中心、逾50家不同餐廳及食肆、設有15,000個座位的綜藝館及其他娛樂場地的綜合度假村                       |
| 「美國」                  | 指 | 美利堅合眾國、包括其國土、屬土及所有受其司法管轄的地方  |
| 「美元」                  | 指 | 美國的法定貨幣美元  |
| 「Venetian Casino」     | 指 | Venetian Casino Resort, LLC，一家在美國內華達州註冊成立的公司   |
| 「貴賓客戶」                | 指 | 博彩中介人所介紹的轉碼博彩客戶，多數只在專用貴賓廳或指定的娛樂場或博彩區進行博彩   |
| 「貴賓廳」                 | 指 | 娛樂場或博彩區內專供貴賓客戶及高端客戶進行博彩活動的廳房或指定區域  |
| 「入場人次」                | 指 | 就本公司的物業的入場人次而言，一座物業在指定期間內錄得的進入次數。本公司在各物業入口安裝數碼攝錄機，根據攝錄機所得資料估算入場人次。該等數碼攝錄機利用視像訊號圖像處理器探測技術，同日多次進入本公司物業的訪客也計算在內 |

## 7. 詞彙

|             |   |   |
|-------------|---|---|
| 「VML」       | 指 | 本公司的附屬公司威尼斯人澳門股份有限公司(亦稱為Venetian Macau Limited)，一家於二零零二年六月二十一日根據澳門法律註冊成立的公眾股份有限公司，為三名獲轉批給人之一兼轉批經營權持有人 |
| 「VVDI (II)」 | 指 | Venetian Venture Development Intermediate II，一家於二零零三年一月二十三日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，為LVS的間接全資附屬公司兼本公司的直接控股股東 |